

**Alianzas Estratégicas Y Convenios De Cooperación De Los  
Cuerpos De Bomberos De La Provincia Morona Santiago Del  
Ecuador**

**Strategic Alliances and Cooperation Agreements of the  
Fire Departments of Morona Santiago Province in Ecuador**

**Darwin Javier Vargas-Ríos <sup>1</sup>**  
Universidad Bolivariana del Ecuador - Ecuador  
djvargasr@ube.edu.ec

**Alvaro Rivera-Guerrero <sup>2</sup>**  
Universidad Bolivariana del Ecuador | Instituto Superior  
tecnológico Vicente Rocafuerte - Ecuador  
alriverag@ube.edu.ec

**Alejandro Reigosa-Lara <sup>3</sup>**  
Universidad Bolivariana del Ecuador - Ecuador  
areigosal@ube.edu.ec

**[doi.org/10.33386/593dp.2024.6.2754](https://doi.org/10.33386/593dp.2024.6.2754)**

V9-N6 (nov-dic) 2024, pp 626-643 | Recibido: 28 de agosto del 2024 - Aceptado: 03 de octubre del 2024 (2 ronda rev.)

---

1 ORCID: <https://orcid.org/0009-0006-3296-114X>

2 ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-2029-3627>

3 ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-4323-6668>

Vargas-Ríos, D., Rivera-Guerrero, A., Reigosa-Lara, A., (2024). Alianzas Estratégicas Y Convenios De Cooperación De Los Cuerpos De Bomberos De La Provincia Morona Santiago Del Ecuador. 593 Digital Publisher CEIT, 9(6), 626-643, <https://doi.org/10.33386/593dp.2024.6.2754>

Descargar para Mendeley y Zotero

## RESUMEN

La investigación aborda la problemática de la insuficiencia de recursos y la falta de coordinación entre los cuerpos de bomberos de dicha provincia, lo cual afecta su capacidad operativa y de respuesta ante emergencias. La investigación se enmarca en la necesidad de fortalecer estas capacidades mediante alianzas estratégicas y convenios de cooperación con diversas entidades, tanto nacionales como internacionales. La metodología empleada en este estudio es de enfoque mixto, combinando análisis cualitativos y cuantitativos. El componente cualitativo incluye entrevistas semiestructuradas a miembros clave de los cuerpos de bomberos, mientras que el componente cuantitativo se basa en encuestas aplicadas a una muestra representativa de bomberos de la provincia. Estas herramientas permiten comprender las percepciones, experiencias y desafíos relacionados con las alianzas estratégicas y convenios de cooperación. Los resultados de la investigación destacan la percepción general de que estas alianzas son cruciales para mejorar la eficiencia y capacidad de respuesta de los cuerpos de bomberos. Sin embargo, también se identifican desafíos significativos, como las restricciones legales y la falta de recursos, que limitan el impacto positivo de estas colaboraciones. A pesar de estos obstáculos, la mayoría de los participantes reconoce los beneficios de las alianzas, particularmente en términos de capacitación y acceso a equipamiento, pero subrayan la necesidad de mejorar la planificación y coordinación para maximizar su efectividad. Este estudio proporciona un análisis detallado y ofrece recomendaciones prácticas para fortalecer las alianzas estratégicas en los cuerpos de bomberos, contribuyendo así a mejorar la resiliencia y seguridad en la provincia de Morona Santiago.

**Palabras claves:** estrategias, alianzas, convenios, cooperación.

## ABSTRACT

The research addresses the issue of insufficient resources and the lack of coordination among the fire departments in the province, which affects their operational capacity and emergency response. The study is framed within the need to strengthen these capacities through strategic alliances and cooperation agreements with various entities, both national and international. The methodology employed in this study is a mixed-methods approach, combining qualitative and quantitative analyses. The qualitative component includes semi-structured interviews with key members of the fire departments, while the quantitative component is based on surveys applied to a representative sample of firefighters from the province. These tools allow for an understanding of the perceptions, experiences, and challenges related to strategic alliances and cooperation agreements. The research findings highlight the general perception that these alliances are crucial for improving the efficiency and response capacity of the fire departments. However, significant challenges, such as legal restrictions and a lack of resources, were also identified, which limit the positive impact of these collaborations. Despite these obstacles, the majority of participants recognize the benefits of the alliances, particularly in terms of training and access to equipment, but emphasize the need to improve planning and coordination to maximize their effectiveness. This study provides a detailed analysis and offers practical recommendations to strengthen strategic alliances in the fire departments, thereby contributing to the improvement of resilience and safety in the province of Morona Santiago.

**Keywords:** strategies, alliances, agreements, cooperation.

## Introducción.

En Ecuador, un país caracterizado por su diversidad geográfica y una serie de amenazas naturales y antrópicas, los Cuerpos de Bomberos desempeñan un rol fundamental en la gestión de riesgos y la seguridad ciudadana. Estas instituciones se enfrentan a constantes desafíos para garantizar una respuesta eficaz y oportuna ante situaciones de emergencia, debido a factores como la escasez de recursos financieros, técnicos y humanos, así como la falta de coordinación y cooperación interinstitucional (Alemán-Jácome y Palacios-López, 2021).

En este contexto, las alianzas estratégicas y los convenios de cooperación se han convertido en herramientas indispensables para fortalecer las capacidades operativas de los Cuerpos de Bomberos ecuatorianos. Estas colaboraciones abarcan una amplia gama de actores y modalidades, desde acuerdos bilaterales con organismos internacionales hasta colaboraciones locales con empresas privadas y otras instituciones gubernamentales (Cedeño y Sánchez, 2022).

El objetivo principal de estas asociaciones es optimizar el uso de recursos disponibles, mejorar la preparación y respuesta ante emergencias, y promover una cultura de prevención y resiliencia en la sociedad ecuatoriana. Al compartir conocimientos, experiencias y recursos, los Cuerpos de Bomberos pueden aumentar su capacidad para responder de manera eficiente y efectiva ante diversas situaciones de riesgo, salvaguardando vidas y bienes (Flores y López, 2020).

No obstante, el establecimiento y mantenimiento de alianzas estratégicas y convenios de cooperación conlleva una serie de desafíos que deben ser abordados. Estos incluyen la falta de financiación, las dificultades de coordinación, la débil cultura de cooperación y las barreras legales y administrativas que pueden obstaculizar los esfuerzos colaborativos.

El análisis de la literatura existente sobre las alianzas estratégicas y convenios de

cooperación en los Cuerpos de Bomberos del Ecuador, tal como se expone en los trabajos de Alemán-Jácome y Palacios-López (2021), Cedeño y Sánchez (2022), y Flores y López (2020), revela la importancia crucial de estas colaboraciones para superar las limitaciones estructurales y operativas que enfrentan estas instituciones. Los estudios destacan que, a pesar de los desafíos, la implementación efectiva de estas alianzas permite no solo una optimización de recursos, sino también una mejora significativa en la capacidad de respuesta y preparación ante emergencias. Esto se traduce en una mayor protección de la población y la infraestructura del país.

Este análisis contribuye a la investigación al proporcionar un marco teórico robusto que justifica la necesidad de fomentar y fortalecer las alianzas estratégicas en los Cuerpos de Bomberos del Ecuador. Al explorar los casos exitosos y las dificultades mencionadas por los autores, mi investigación buscará identificar las mejores prácticas y posibles soluciones a los obstáculos actuales. Esto permitirá formular recomendaciones concretas para mejorar la cooperación interinstitucional y potenciar la efectividad de los Cuerpos de Bomberos, lo cual es fundamental para la seguridad y resiliencia de la sociedad ecuatoriana.

En este artículo, se realiza un análisis exhaustivo de las alianzas estratégicas y convenios de cooperación en los Cuerpos de Bomberos del Ecuador, evaluando su impacto en la eficiencia operativa y la capacidad de respuesta ante emergencias y desastres naturales. Mediante una investigación mixta, se caracterizarán las colaboraciones existentes, se identificarán los factores que inciden en su éxito o fracaso, y se examinarán los desafíos operativos y legales que enfrentan. Finalmente, se formularán recomendaciones para fortalecer estas alianzas y aprovechar al máximo su potencial para mejorar la resiliencia de los Cuerpos de Bomberos ecuatorianos.

En un entorno empresarial cada vez más competitivo y globalizado, las alianzas estratégicas y los convenios de cooperación han

adquirido una importancia crucial para el éxito y la sostenibilidad de las organizaciones. Estas colaboraciones permiten a las entidades compartir recursos, conocimientos y capacidades, lo que les brinda una ventaja competitiva y les permite abordar desafíos complejos que serían difíciles de enfrentar de manera individual (Carnicer, 2021).

En el ámbito de los servicios de emergencia, las alianzas estratégicas y los convenios de cooperación desempeñan un papel fundamental en la mejora de la capacidad de respuesta, la optimización de recursos y la promoción de la resiliencia comunitaria. Al establecer vínculos con organismos nacionales e internacionales, instituciones académicas, organizaciones no gubernamentales y el sector privado, los cuerpos de bomberos pueden acceder a nuevas tecnologías, conocimientos técnicos especializados y recursos financieros y materiales que de otro modo serían inaccesibles (Moguillansky, 2020).

La implementación efectiva de alianzas estratégicas y convenios de cooperación en el ámbito de los servicios de emergencia conlleva una serie de beneficios significativos. En primer lugar, estas colaboraciones facilitan el intercambio de conocimientos y mejores prácticas, lo que permite a los cuerpos de bomberos mantenerse actualizados y adoptar enfoques innovadores para afrontar los desafíos emergentes (Baño, 2021). Además, las alianzas estratégicas brindan acceso a recursos complementarios, como equipos especializados, tecnología avanzada y capacitación técnica, lo que mejora la eficiencia operativa y la capacidad de respuesta ante situaciones de emergencia.

Otro beneficio clave es la promoción de la coordinación y la comunicación interinstitucional. Al establecer canales de colaboración con otras agencias de emergencia, autoridades locales y organizaciones comunitarias, los cuerpos de bomberos pueden optimizar sus esfuerzos y garantizar una respuesta integrada y eficaz ante desastres de gran magnitud (Narváez, 2019)

No obstante, la implementación de alianzas estratégicas y convenios de cooperación también enfrenta una serie de desafíos. Uno de los principales obstáculos es la escasez de recursos financieros, lo que puede limitar la capacidad de los cuerpos de bomberos para participar en iniciativas de colaboración y acceder a los beneficios que estas ofrecen (Sisalema, 2023). Además, las barreras legales y administrativas, así como la falta de una cultura de cooperación arraigada, pueden dificultar el establecimiento y mantenimiento de estas asociaciones.

En Ecuador, los Cuerpos de Bomberos operan bajo un sistema descentralizado, con cada cantón responsable de brindar servicios de seguridad contra incendios y protección de emergencia a sus residentes. Esta estructura descentralizada ha dado lugar a desafíos en términos de coordinación, estandarización y asignación de recursos (Baño, 2021).

A pesar de los esfuerzos por establecer alianzas estratégicas y convenios de cooperación con diversas entidades nacionales e internacionales, los Cuerpos de Bomberos ecuatorianos aún enfrentan limitaciones significativas en cuanto a recursos financieros, técnicos y humanos. Estas carencias afectan su capacidad para responder de manera efectiva ante situaciones de emergencia y riesgo, lo que a su vez puede generar consecuencias graves para la población y la infraestructura (Narváez, 2019).

El marco legal y normativo que regula la operación de los Cuerpos de Bomberos en Ecuador, como la Constitución, la Ley de Defensa Contra Incendios y el Código Orgánico de Entidades de Seguridad Ciudadana y Orden Público (COESCOP), establece las pautas para el establecimiento de alianzas y convenios. Sin embargo, se han identificado áreas de mejora en cuanto a la claridad y la especificidad de estas regulaciones, lo que puede dificultar la implementación efectiva de estas colaboraciones (Sisalema, 2023).

En otras palabras, Carnicer (2021) destaca que, en un entorno empresarial competitivo y globalizado, las alianzas estratégicas permiten

a las organizaciones compartir recursos y capacidades, lo que les brinda una ventaja competitiva. Moguillansky (2020) añade que, en el ámbito de los servicios de emergencia, estas colaboraciones son cruciales para mejorar la capacidad de respuesta y optimizar recursos. Además, Baño (2021) subraya que el intercambio de conocimientos y mejores prácticas facilita la adopción de enfoques innovadores, mientras que Narváez (2019) enfatiza la importancia de la coordinación y la comunicación interinstitucional para una respuesta eficaz ante desastres. Sisalema (2023) señala que, a pesar de estos beneficios, las barreras financieras y legales pueden limitar la implementación efectiva de estas alianzas.

Desde una perspectiva personal, los antecedentes presentados revelan una problemática compleja: aunque los Cuerpos de Bomberos en Ecuador han avanzado en la creación de alianzas estratégicas y convenios de cooperación, las limitaciones financieras, técnicas y humanas continúan siendo un obstáculo significativo. La descentralización del sistema y la falta de estandarización y coordinación agravan estos desafíos, afectando la capacidad de respuesta ante emergencias. Es crucial abordar estas carencias mediante reformas legales y administrativas que faciliten la cooperación interinstitucional y la asignación adecuada de recursos, principalmente en Morona Santiago una de las provincias amazónicas con los índices de pobreza más altos del país para lograr el fortalecimiento, resiliencia y la seguridad de la sociedad ecuatoriana.

El objetivo general de la investigación es evaluar las alianzas estratégicas y convenios de cooperación existentes entre los cuerpos de bomberos de la provincia Morona Santiago.

Como objetivos específicos de la investigación: 1. Identificar las alianzas estratégicas y convenios de cooperación de los cuerpos de bomberos de la provincia Morona Santiago, 2. Analizar el impacto de alianzas estratégicas y convenios de cooperación en la eficiencia operativa y capacidad de los cuerpos de bomberos de la provincia Morona Santiago del Ecuador y 3. Establecer un formato efectivo y estandarizado

para la implementación de alianzas estratégicas y convenios de cooperación con socios nacionales e internacionales, considerando los desafíos inherentes a su contexto operativo y legal, con el fin de optimizar la gestión de estas relaciones y maximizar su impacto positivo

La presente investigación se fundamenta en la teoría de las alianzas estratégicas y convenios de cooperación como herramientas esenciales para el fortalecimiento institucional y operatividad eficiente de las organizaciones. Autores como Carnicer (2021) y Moguillansky (2020) destacan que las alianzas estratégicas permiten a las organizaciones compartir recursos, conocimientos y capacidades, lo que resulta en una ventaja competitiva sostenida. En el contexto de los servicios de emergencia, estas colaboraciones son aún más cruciales, ya que facilitan la optimización de recursos y la mejora de la capacidad de respuesta ante situaciones críticas. Baño (2021) subraya la importancia de los acuerdos de cooperación en la creación de sinergias y en la promoción de la innovación, aspectos vitales para los Cuerpos de Bomberos del Ecuador. Por lo tanto, esta investigación no solo se basa en la literatura existente sobre alianzas estratégicas, sino que también busca ampliar el conocimiento sobre su aplicación específica en el ámbito de los servicios de emergencia.

El análisis se realizará a través de una combinación de fuentes primarias y secundarias para obtener una comprensión integral de la realidad de los Cuerpos de Bomberos del Ecuador. Las fuentes primarias incluirán entrevistas y encuestas a miembros clave de los Cuerpos de Bomberos, así como a representantes de las entidades con las que han establecido alianzas estratégicas. Además, se llevarán a cabo estudios de caso detallados de alianzas específicas que han sido implementadas. Las fuentes secundarias consistirán en una revisión exhaustiva de la literatura académica, informes institucionales, legislaciones relevantes y estudios previos sobre la gestión de emergencias y la cooperación interinstitucional. Este enfoque metodológico permitirá una evaluación precisa y detallada de las características, impactos y desafíos de las



alianzas estratégicas y convenios de cooperación en el contexto ecuatoriano.

Desde una perspectiva práctica, esta investigación proporcionará a los Cuerpos de Bomberos del Ecuador un conjunto de recomendaciones concretas y aplicables para mejorar su capacidad operativa y de respuesta ante emergencias. Al identificar las mejores prácticas y los factores que contribuyen al éxito o fracaso de las alianzas estratégicas y convenios de cooperación, los Cuerpos de Bomberos podrán implementar estrategias más efectivas para optimizar el uso de recursos, mejorar la coordinación interinstitucional y fortalecer su infraestructura operativa. Además, las propuestas para la mejora del marco legal y normativo facilitarán un entorno más favorable para la colaboración, permitiendo a los Cuerpos de Bomberos superar las barreras actuales y maximizar los beneficios de las alianzas estratégicas. En última instancia, esto contribuirá a una mayor seguridad y resiliencia de la población ecuatoriana frente a emergencias y desastres naturales.

La estrategia es un plan de acción diseñado para alcanzar objetivos a largo plazo y asegurar una ventaja competitiva sostenible. Según Narváez (2019), la estrategia puede ser vista como un patrón en una secuencia de decisiones y acciones. Sisalema (2023) define la estrategia como la creación de una posición única y valiosa, involucrando un conjunto distinto de actividades. La estrategia implica hacer elecciones sobre cómo competir y qué recursos y capacidades utilizar para maximizar el desempeño organizacional. Los tipos de estrategias pueden ser: Estrategia corporativa, Estrategia de negocio y Estrategia funcional

Las alianzas estratégicas sirven para que las organizaciones colaboren y compartan recursos, capacidades y conocimientos, permitiendo así enfrentar desafíos complejos de manera conjunta. Estas colaboraciones permiten la optimización de recursos, la reducción de costos, la aceleración de la innovación y la mejora de la competitividad. En el ámbito de los servicios de emergencia, las alianzas estratégicas

son esenciales para mejorar la capacidad de respuesta y la resiliencia comunitaria, facilitando el acceso a nuevas tecnologías, conocimientos técnicos y recursos financieros y materiales que de otro modo serían inaccesibles (Moguillansky, 2020).

Los convenios de cooperación son acuerdos formales entre dos o más partes que establecen compromisos y responsabilidades mutuas para alcanzar objetivos comunes. Estos convenios permiten la colaboración en áreas específicas, facilitando la transferencia de conocimientos, la coordinación de esfuerzos y el aprovechamiento de sinergias (Carnicer, 2021). En el contexto de los Cuerpos de Bomberos, los convenios de cooperación son fundamentales para establecer relaciones con entidades nacionales e internacionales, instituciones académicas, organizaciones no gubernamentales y el sector privado, mejorando así la capacidad operativa y la eficiencia en la gestión de emergencias.

## Metodología

Para abordar el objetivo de este estudio, se adoptó un enfoque metodológico mixto, combinando técnicas de investigación cualitativa y cuantitativa. Esta aproximación permite obtener una comprensión holística del fenómeno de las alianzas estratégicas y convenios de cooperación en los Cuerpos de Bomberos del Ecuador, al integrar datos cualitativos y cuantitativos.

El componente cualitativo de la investigación se basa en un paradigma interpretativo, que busca comprender en profundidad las experiencias, percepciones y perspectivas de los actores involucrados en las alianzas estratégicas y convenios de cooperación (Bernal, 2020). Este enfoque permite explorar las complejidades y matices de estas colaboraciones, así como los desafíos y oportunidades que enfrentan los Cuerpos de Bomberos ecuatorianos.

Por otro lado, el componente cuantitativo se fundamenta en un paradigma positivista, que emplea métodos estadísticos para analizar datos numéricos y establecer relaciones causales entre variables (Hernandez et al., 2020). años

Este enfoque permite cuantificar y medir el impacto de las alianzas estratégicas y convenios de cooperación en aspectos clave, como la eficiencia operativa, la capacidad de respuesta ante emergencias y la asignación de recursos.

La recolección de datos se llevó a cabo mediante una combinación de técnicas cualitativas y cuantitativas, con el fin de obtener una perspectiva integral del fenómeno estudiado.

En el ámbito cualitativo, se realizó una revisión exhaustiva de la literatura académica, informes gubernamentales y documentos oficiales relacionados con las alianzas estratégicas, convenios de cooperación y la gestión de emergencias en los Cuerpos de Bomberos del Ecuador. Además, se llevaron a cabo entrevistas semiestructuradas con expertos en gestión de emergencias, representantes de los Cuerpos de Bomberos y socios potenciales de alianzas estratégicas. Estas entrevistas permitieron obtener información detallada sobre las experiencias, percepciones y perspectivas de los involucrados.

Para demostrar la revisión exhaustiva de la literatura académica, se investigaron 12 artículos científicos relacionados con alianzas estratégicas y convenios de cooperación en los cuerpos de bomberos y gestión de emergencias. De estos artículos, se seleccionaron aquellos que tienen una mayor pertinencia y relevancia para el tema de investigación.

**Tabla 1.**  
*Criterios de selección*

| Criterio             | Descripción   |
|----------------------|---|
| Pertinencia temática | Relación directa con alianzas estratégicas y convenios de cooperación en cuerpos de bomberos. |
| Calidad académica    | Publicación en revistas indexadas y con revisión por pares.                                   |
| Actualidad           | Artículos publicados en los últimos 5 años.   |
| Accesibilidad        | Disponibilidad del texto completo para su revisión.   |

De los 12 artículos revisados, 6 se consideraron como los más relevantes según los criterios mencionados (**Ver anexo 4**)

En el componente cuantitativo, se aplicó una encuesta a una muestra representativa de miembros de los Cuerpos de Bomberos del Ecuador. Esta encuesta recopiló datos cuantitativos sobre la percepción de los bomberos acerca de las alianzas estratégicas y convenios de cooperación, su impacto en la capacidad de respuesta, los desafíos enfrentados y las áreas de mejora. Además, se realizó un análisis de datos secundarios provenientes de fuentes oficiales, como el Servicio Nacional de Gestión de Riesgos y Emergencias (SNGR) y el Ministerio del Interior, para complementar la información recopilada.

La población de encuesta se centrará en los bomberos de la provincia de Morona Santiago, que incluye 12 cantones (80 bomberos). Para las entrevistas, se seleccionarán 12 jefes de los cuerpos de bomberos de cada cantón utilizando Google Formularios o herramientas similares. Aproximadamente, la provincia cuenta con 80 bomberos, quienes participarán en la encuesta.

El análisis de los datos recolectados se llevó a cabo de manera sistemática y rigurosa, siguiendo los principios de los métodos mixtos de investigación.

En el caso de los datos cualitativos, se realizó un análisis de contenido temático, empleando técnicas de codificación y categorización para identificar patrones, temas recurrentes y perspectivas divergentes. Este proceso permitió obtener una comprensión profunda de las experiencias, desafíos y oportunidades relacionadas con las alianzas estratégicas y convenios de cooperación en los Cuerpos de Bomberos ecuatorianos.

Por otro lado, los datos cuantitativos obtenidos de las encuestas y las fuentes secundarias fueron sometidos a un análisis estadístico descriptivo e inferencial. Se realizaron pruebas de normalidad, análisis de correlación y pruebas de hipótesis para examinar las relaciones entre variables clave, como el impacto de las alianzas en la eficiencia operativa y la capacidad de respuesta ante emergencias. Posteriormente, se llevó a cabo una integración

de los resultados cualitativos y cuantitativos, lo que permitió obtener una perspectiva más completa y enriquecida del fenómeno estudiado. Esta triangulación de métodos y fuentes de datos contribuyó a aumentar la validez y confiabilidad de los hallazgos, al tiempo que se identificaron áreas de convergencia y divergencia entre los diferentes tipos de datos.

## Resultados

El análisis de los resultados de la entrevista a los nueve participantes (ver anexo 2) revela una amplia diversidad en términos de roles, experiencia, y enfoques hacia las alianzas estratégicas y convenios de cooperación dentro de los cuerpos de bomberos de la provincia de Morona Santiago.

Los entrevistados ocupan roles clave dentro de sus respectivas instituciones, desde jefes operativos hasta representantes legales y comandantes. La experiencia laboral varía considerablemente, desde menos de un año en un cuerpo de bomberos recién creado hasta 28 años de servicio. Esta variabilidad en la experiencia sugiere diferentes niveles de exposición y comprensión de las alianzas estratégicas y convenios de cooperación, lo cual se refleja en sus respuestas.

La mayoría de los cuerpos de bomberos mantienen alianzas tanto a nivel nacional como internacional, aunque algunos, debido a su reciente creación, no han establecido aún ninguna colaboración. Los convenios suelen enfocarse en la capacitación y formación del personal, así como en la cooperación interinstitucional para mejorar la capacidad de respuesta ante emergencias. Un patrón recurrente es la importancia atribuida a estas alianzas para mejorar la operatividad, aunque también se destaca la necesidad de más recursos y apoyo logístico.

Las actividades realizadas gracias a estas alianzas incluyen la transferencia de conocimientos, donación de equipos, y realización de capacitaciones especializadas, tanto a nivel nacional como internacional. Los casos de éxito mencionados, como la participación en ejercicios

de búsqueda y salvamento y la formación de bomberos industriales, subrayan el valor de estas alianzas para fortalecer la capacidad operativa de los cuerpos de bomberos.

Se identifican varios desafíos, como la burocracia, la falta de recursos, y la necesidad de mayor claridad en las leyes que regulan las alianzas. Algunos entrevistados sugieren la necesidad de cambios en el marco legal para facilitar una mejor cooperación, mientras que otros enfatizan la importancia de establecer fondos específicos para apoyar estas colaboraciones.

La percepción general de las alianzas es positiva, considerándose esenciales para el crecimiento profesional y operatividad de los cuerpos de bomberos. Sin embargo, se señala la necesidad de una mejor planificación estratégica, mayor coordinación, y mecanismos más sólidos para evaluar y actualizar las alianzas de manera sostenible.

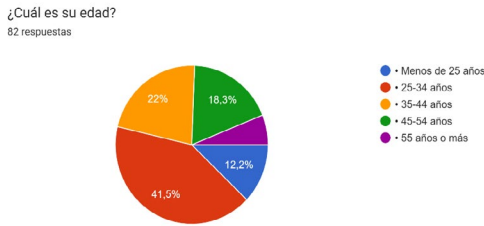
Los entrevistados sugieren que nuevas alianzas con entidades educativas, organismos internacionales, y empresas privadas serían beneficiosas. Además, se menciona la importancia de una auditoría de los resultados obtenidos para fortalecer y ampliar las alianzas existentes.

## Encuesta

Los resultados de la encuesta realizada a 82 miembros de los cuerpos de bomberos de la provincia de Morona Santiago revelan valiosas perspectivas sobre las alianzas estratégicas y convenios de cooperación que estas instituciones mantienen con otras organizaciones. La encuesta abarcó una variedad de temas, incluyendo datos demográficos, experiencia con alianzas, percepción de su importancia y efectividad, así como los desafíos y limitaciones que enfrentan. La información recopilada proporciona un panorama detallado de cómo estas alianzas impactan la capacidad operativa y la respuesta ante emergencias, destacando tanto los beneficios obtenidos como las áreas que requieren mejoras.



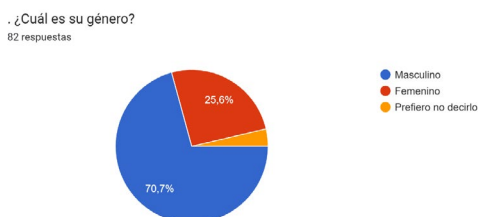
**Figura 1.**  
*Resultados edad*



**Análisis**

El gráfico de distribución de edades muestra una notable predominancia de bomberos en las etapas medias y avanzadas de su carrera dentro del cuerpo de bomberos. El grupo de edad más representado es el de 45 a 54 años, que abarca el 41,5% de los encuestados, lo que sugiere una sólida base de experiencia y conocimiento acumulado en la institución. A esto le sigue el grupo de 35 a 44 años, que representa el 22% de los encuestados, reforzando aún más la idea de un personal con una trayectoria profesional bien establecida. El grupo de 25 a 34 años, que constituye el 18,3%, añade un componente de dinamismo y adaptación, mientras que los encuestados menores de 25 años, que son el 12,2%, reflejan la entrada de nuevas generaciones que comienzan a formarse y adquirir experiencia en este ámbito. Por último, el grupo de 55 años o más, aunque menos representado con un 5%, indica la presencia de bomberos en las etapas finales de su carrera, aportando posiblemente un nivel de sabiduría y liderazgo que complementa a los demás grupos. Esta distribución sugiere un equilibrio intergeneracional que es crucial para la sostenibilidad y el crecimiento del cuerpo de bomberos a largo plazo.

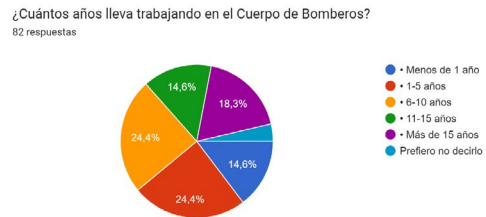
**Figura 2.**  
*Genero*



**Análisis**

El gráfico de género refleja una clara mayoría masculina en el cuerpo de bomberos, con un 70,7% de los encuestados identificándose como hombres. Las mujeres representan el 25,6% de los participantes, lo que indica una presencia significativa pero minoritaria dentro de la institución. Además, un pequeño porcentaje, el 3,7%, prefirió no declarar su género, lo que puede sugerir una diversidad de identidades o un deseo de mantener la privacidad en este aspecto. Esta distribución resalta la necesidad de continuar promoviendo la inclusión y la diversidad de género en un campo tradicionalmente dominado por hombres, mientras que también se debe considerar el apoyo y la representación adecuada para todos los miembros, independientemente de su identidad de género.

**Figura 3.**  
*Experiencia*



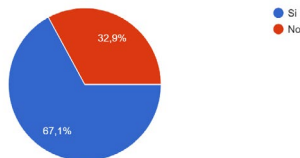
**Análisis**

El gráfico que representa los años de experiencia de los encuestados en el cuerpo de bomberos muestra una distribución relativamente equitativa entre los diferentes rangos de antigüedad, con un énfasis notable en aquellos que tienen entre 1 y 5 años y entre 6 y 10 años de servicio, cada uno representando el 24,4% de los encuestados. Este equilibrio entre bomberos con experiencia intermedia sugiere una fuerza laboral que combina frescura y dinamismo con una experiencia consolidada. Los encuestados con más de 15 años de servicio, que constituyen el 18,3%, aportan una profunda experiencia y conocimiento institucional, mientras que aquellos con menos de un año y entre 11 y 15 años de servicio, cada uno representando el 14,6%, completan el cuadro de una fuerza laboral diversa en términos de antigüedad. Este

espectro de experiencia es fundamental para la transmisión de conocimientos y para mantener una continuidad operativa y de liderazgo dentro del cuerpo de bomberos.

**Figura 4.**  
*Conocimiento de alianzas estratégicas*

¿Está usted al tanto de las alianzas estratégicas y convenios de cooperación que su Cuerpo de Bomberos mantiene con otras organizaciones?  
82 respuestas

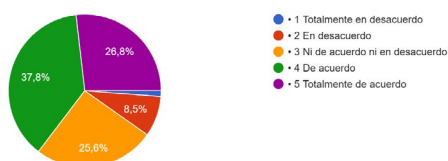


**Análisis**

El gráfico que muestra el conocimiento de los encuestados sobre las alianzas estratégicas y convenios de cooperación que su cuerpo de bomberos mantiene con otras organizaciones revela que una mayoría significativa, el 67,1%, está al tanto de estas alianzas. Esto indica que más de dos tercios de los bomberos son conscientes de las colaboraciones externas, lo cual es un aspecto positivo que refleja una cierta transparencia y comunicación interna sobre estas iniciativas. Sin embargo, un 32,9% de los encuestados no está al tanto de estas alianzas, lo que sugiere una oportunidad de mejora en la difusión y comunicación de estos acuerdos dentro de la organización. Asegurar que todos los miembros estén informados sobre las alianzas estratégicas podría fortalecer la cohesión interna y optimizar la participación en estas colaboraciones, potenciando su impacto y efectividad.

**Figura 5.**  
*Falta de recursos como obstáculo en las alianzas*

La falta de recursos ha sido un obstáculo para maximizar el impacto de estas alianzas.  
82 respuestas



**Análisis**

El gráfico que evalúa si la falta de recursos ha sido un obstáculo para maximizar el impacto de las alianzas revela que una mayoría significativa de los encuestados percibe esta limitación como un desafío importante. Un 37,8% de los participantes está de acuerdo en que la falta de recursos ha sido un obstáculo, mientras que un 26,8% está totalmente de acuerdo, lo que indica que más de la mitad de los encuestados reconoce que la escasez de recursos ha afectado negativamente la capacidad de aprovechar plenamente las alianzas estratégicas.

Por otro lado, un 25,6% de los encuestados se mantiene neutral, lo que sugiere que una parte considerable del personal puede no haber experimentado directamente estas limitaciones, o que su impacto no ha sido tan pronunciado en su experiencia específica. Solo un pequeño porcentaje, un 8,5%, está en desacuerdo o totalmente en desacuerdo con esta afirmación, lo que sugiere que para unos pocos, los recursos disponibles han sido suficientes o que han encontrado formas de mitigar esta limitación.

Estos resultados subrayan la importancia crítica de asegurar un financiamiento y recursos adecuados para maximizar el impacto de las alianzas estratégicas. Abordar esta limitación podría implicar la búsqueda de nuevas fuentes de financiamiento, la optimización del uso de los recursos existentes, o el establecimiento de prioridades claras para garantizar que los recursos disponibles se utilicen de la manera más efectiva posible.

**Discusión de los resultados**

Los resultados obtenidos tanto de la entrevista como de la encuesta revela una serie de hallazgos clave que reflejan la situación actual de los cuerpos de bomberos en relación con sus alianzas estratégicas y convenios de cooperación. Los resultados demuestran una clara apreciación por las alianzas y convenios, pero también subrayan desafíos importantes que limitan su efectividad y alcance.

Uno de los hallazgos más destacados es el reconocimiento generalizado de la importancia de estas alianzas para mejorar la eficiencia y la capacidad de respuesta del cuerpo de bomberos. Según la encuesta, el 42,7% de los encuestados está totalmente de acuerdo en que las alianzas son cruciales para mejorar la eficiencia, mientras que otro 28% también las valora positivamente. Este consenso se refleja en las entrevistas, donde los jefes y comandantes de los cuerpos de bomberos destacan cómo estas alianzas han facilitado el acceso a mejor equipamiento, recursos, y capacitación. Sin embargo, la encuesta revela que solo el 28% considera que estas alianzas han permitido un acceso significativo a mejores recursos, lo que sugiere que, aunque se reconocen los beneficios, estos no son percibidos de manera uniforme por todos los miembros.

La percepción de que las alianzas han mejorado la capacitación y formación también es positiva, con un 32,9% de los encuestados de acuerdo con esta afirmación. No obstante, un 29,3% permanece neutral, lo que podría indicar una falta de acceso o participación en estas oportunidades de formación. Este hallazgo sugiere la necesidad de garantizar que las oportunidades de capacitación sean accesibles para todos los miembros del cuerpo de bomberos, optimizando la implementación de estas alianzas.

En cuanto a la coordinación durante emergencias, el 31,7% de los encuestados considera que las alianzas han mejorado este aspecto, mientras que un 23,2% no ha notado una diferencia significativa. Este hallazgo es consistente con las entrevistas, donde se mencionan casos de éxito en la cooperación durante situaciones de emergencia, pero también se reconoce que existen áreas que requieren mayor atención y mejora.

Un desafío significativo identificado tanto en las entrevistas como en la encuesta es la falta de recursos y las limitaciones legales. El 37,8% de los encuestados está de acuerdo en que la falta de recursos ha sido un obstáculo importante, y un 43,9% menciona las restricciones legales como una barrera significativa para la implementación de alianzas efectivas. Estos obstáculos son

reiterados por los líderes entrevistados, quienes mencionan la burocracia y las limitaciones financieras como desafíos clave que afectan la capacidad de maximizar los beneficios de las alianzas.

En términos de cooperación, la encuesta muestra que la colaboración con socios nacionales es vista como más efectiva que la cooperación internacional. Un 39% de los encuestados considera que la cooperación nacional ha sido moderadamente efectiva, en comparación con un 26,8% que percibe la cooperación internacional de la misma manera. Esta diferencia sugiere que las alianzas locales pueden estar mejor alineadas con las necesidades y contextos específicos de los cuerpos de bomberos, mientras que las internacionales podrían enfrentar desafíos adicionales, como diferencias culturales o logísticas.

Los resultados combinados de la encuesta y las entrevistas revelan un panorama en el que las alianzas estratégicas son valoradas y reconocidas por su potencial para mejorar la operación de los cuerpos de bomberos. Sin embargo, persisten desafíos significativos, especialmente en términos de recursos y restricciones legales, que limitan el impacto total de estas colaboraciones. Para maximizar los beneficios, será crucial abordar estas limitaciones, mejorar la comunicación interna sobre los logros de las alianzas, y asegurar que las oportunidades de desarrollo y cooperación sean accesibles para todos los miembros de la organización.

Los cuerpos de bomberos desempeñan un rol esencial en la protección y seguridad de las comunidades, especialmente en provincias con características geográficas y climáticas desafiantes como Morona Santiago, donde la vulnerabilidad a incendios forestales, desastres naturales y accidentes de tránsito es alta. Dado el contexto socioeconómico y geográfico de la provincia, las alianzas estratégicas y convenios de cooperación entre los cuerpos de bomberos y otros actores (gubernamentales, privados e internacionales) se presentan como una herramienta clave para fortalecer las

capacidades operativas, técnicas y logísticas de estas instituciones.

Este estudio busca investigar cómo las alianzas estratégicas existentes y futuras pueden mejorar los servicios de emergencia y atención en la provincia, y qué tipo de convenios han demostrado ser más efectivos para enfrentar los retos locales. La propuesta busca fortalecer las capacidades de los cuerpos de bomberos en la provincia de Morona Santiago mediante la identificación y optimización de alianzas estratégicas y convenios de cooperación. La implementación de nuevos acuerdos y la mejora de los existentes podría contribuir a un mejor manejo de emergencias y mayor seguridad para la población.

### **Conclusiones.**

El presente estudio ha revelado la importancia crítica de las alianzas estratégicas y convenios de cooperación para mejorar la capacidad operativa y la respuesta de los cuerpos de bomberos de la provincia de Morona Santiago. A través del análisis cualitativo y cuantitativo, se ha confirmado que, aunque estas colaboraciones son valoradas y han producido beneficios tangibles, existen barreras significativas que limitan su efectividad y, por ende, su impacto en la mejora de los servicios de emergencia. Es esencial considerar que la complejidad de las situaciones de emergencia que enfrenta esta provincia, caracterizada por su geografía diversa y desafíos logísticos, requiere de una estructura organizativa y operativa robusta que actualmente no está completamente desarrollada debido a las limitaciones identificadas.

Uno de los principales hallazgos de este estudio es que las alianzas han sido particularmente efectivas en áreas como la capacitación y la adquisición de equipamiento, aspectos que son fundamentales para el fortalecimiento de los cuerpos de bomberos. La mayoría de los encuestados y entrevistados coincidieron en que estas colaboraciones han permitido a los bomberos acceder a entrenamiento especializado y recursos que de otra manera serían inalcanzables, dada la

limitada financiación y apoyo local. Este aspecto positivo es coherente con la literatura existente que destaca cómo las alianzas estratégicas pueden ser un mecanismo eficaz para superar las limitaciones presupuestarias y logísticas en organizaciones de seguridad pública.

Sin embargo, a pesar de estos avances, se han identificado desafíos significativos que impiden que los beneficios de las alianzas se distribuyan equitativamente entre todos los cuerpos de bomberos de la provincia. La falta de recursos sigue siendo un obstáculo crítico, no solo en términos de financiamiento, sino también en la disponibilidad de personal capacitado para gestionar y maximizar el uso de los recursos obtenidos a través de estas alianzas. Este desafío es exacerbado por las restricciones legales y burocráticas que, según los encuestados, dificultan la implementación fluida de convenios y acuerdos de cooperación, limitando así su efectividad.

Otro hallazgo importante es la diferencia en la percepción de la efectividad de las alianzas nacionales en comparación con las internacionales. Los datos sugieren que, mientras las alianzas nacionales son vistas como más adaptadas y efectivas en abordar las necesidades locales, las internacionales presentan retos adicionales. Esto podría deberse a diferencias culturales, logísticas y de comunicación, que dificultan la alineación de objetivos y la implementación efectiva de las iniciativas. Esta disparidad señala la necesidad de desarrollar estrategias de colaboración que tengan en cuenta las particularidades del contexto local, así como la capacidad de las organizaciones locales para absorber e implementar los conocimientos y recursos provenientes del exterior.

En cuanto a la resiliencia comunitaria, los resultados sugieren que, si bien las alianzas han contribuido a fortalecer la respuesta ante emergencias, aún queda un largo camino por recorrer para lograr una integración completa entre los cuerpos de bomberos y las comunidades a las que sirven. La percepción de que las relaciones comunitarias han mejorado gracias a estas alianzas es un indicador positivo, pero la



variabilidad en las respuestas de los encuestados sugiere que este no es un logro uniforme. Algunas comunidades pueden estar más involucradas y beneficiarse más de estas alianzas, mientras que otras siguen estando marginadas o desconectadas de las iniciativas de los bomberos. Esto destaca la importancia de fomentar una mayor participación comunitaria y asegurar que las alianzas estratégicas incluyan componentes que fortalezcan la relación y la confianza entre los bomberos y las comunidades locales.

A partir de los hallazgos de esta investigación, se derivan varias recomendaciones clave para mejorar la efectividad de las alianzas estratégicas y convenios de cooperación en los cuerpos de bomberos de Morona Santiago. En primer lugar, es fundamental que se fortalezcan los procesos de planificación estratégica. Esto implica no solo una mejor alineación de los objetivos de las alianzas con las necesidades locales, sino también el desarrollo de mecanismos de monitoreo y evaluación que permitan ajustar las estrategias en función de los resultados obtenidos. La creación de un comité especializado en alianzas estratégicas dentro de los cuerpos de bomberos podría ser una medida eficaz para centralizar y coordinar estas actividades, asegurando que todos los cuerpos de la provincia estén alineados con los objetivos comunes.

Finalmente, se recomienda fomentar una mayor participación comunitaria en las iniciativas de los bomberos, asegurando que las alianzas estratégicas incluyan componentes específicos destinados a fortalecer la relación entre los cuerpos de bomberos y las comunidades locales. Esto podría incluir la realización de talleres comunitarios, programas de educación en prevención de incendios y simulacros de emergencia que involucren directamente a la población, fortaleciendo así la resiliencia comunitaria y la confianza en las instituciones de seguridad pública.

## Bibliografías.

Alemán-Jácome, L. M., y Palacios-López, D. (2021). Alianzas estratégicas para la

gestión del riesgo de desastres en el Cuerpo de Bomberos de Quito, Ecuador. *Espacio y Sociedad*, 2(26), 23-40.

- Baño, C. (2021). *El papel de las alianzas estratégicas en la mejora de la capacidad de respuesta de los cuerpos de bomberos ante emergencias*. Quito, Ecuador: Universidad Central del Ecuador.
- Berettera, M., Pujol-Cols, L., y Arraigada, M. (2024). Retención del talento en organizaciones IT: El rol del liderazgo transformacional de los supervisores y los acuerdos de empleo idiosincráticos. *Cuadernos de Administración*, 37. <https://doi.org/https://nulan.mdp.edu.ar/id/eprint/4098/>
- Bernal, C. (2020). *Metodología de la Investigación administración, economía, humanidades y ciencias sociales*. Guatemala. Cuarta edición: Prentice Hall. <https://www.freelibros.me/metodologia-de-la-investigacion/metodologia-de-la-investigacion-4ta-edicion-cesar-bernal>.
- Carmona, R., y López, M. T. (2020). Análisis del impacto de las alianzas estratégicas en el desempeño financiero de las empresas de mantenimiento y reparación de vehículos livianos en México. *Contaduría y Administración*, 2(65), 345-362.
- Carnicer, M. (2021). *Las alianzas estratégicas en la empresa: Un enfoque de gestión*. Barcelona, España: Editorial UOC.
- Cedeño, J. A., y Sánchez, M. I. (2022). Cooperación interinstitucional para la prevención y atención de incendios forestales en el Ecuador: Un estudio de caso. *Revista Científica de la Universidad Técnica de Machala*, 1(11), 1-12.
- Cerón Hernández, B. R., y Martínez Castillo, G. D. (2023). *Satisfacción laboral de los funcionarios del área administrativa del gobierno autónomo descentralizado de Cotopaxi*. Universidad Técnica de Cotopaxi.
- Da Silva, S. R., y De Almeida, A. R. (2022). Explorando las alianzas estratégicas



- en la industria automotriz: Un estudio de caso múltiple en empresas de mantenimiento y reparación de vehículos livianos en Brasil. . *Revista de Administração Contemporânea*, 6(26), 1057-1079.
- David, F. (2019). *Conceptos administración estratégica (14a ed.)*. México, DF:.
- Escalante, J. L., Anghelia, V., Inga, M., y Olivares, P. (2021). La gestión administrativa y compromiso organizacional en instituciones educativas. . *Propósitos y representaciones*, , e899-e899.
- Escobar Merino, L. M. (2019). *Gestión administrativa y desarrollo organizacional de las Mypes en el rubro textil, del distrito de los Olivos, 2018*.
- Flores, M. A., y López, M. V. (2020). El papel de las alianzas estratégicas en la capacitación del personal del Cuerpo de Bomberos de Guayaquil, Ecuador. . *Revista Científica Bolivariana*, 3(17), 341-352. .
- González Sánchez, S. Y. (2019). *Diseño de un sistema administrativo para mejorar los procesos en la sección abastecimientos de la Escuela Superior Militar de Aviación Cosme Rennella B. 2014*. Santa Elena: Universidad Estatal Península de Santa Elena.
- González, A., y Ortiz, A. (2019). Las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) en México: Análisis del proceso de adopción y sus implicaciones. . *Revista Internacional Administración & Finanzas*, 111-131.
- Hernández, C., González, M., y Rodríguez, D. (2022). Análisis del comportamiento de pago en el sector cosmético durante la pandemia COVID-19: Un estudio empírico en México. . *Contaduría y Administración*, 3(67), 521-540.
- Hernandez, Fernández, Collado, y Baptista, L. (2020). *Metodología de la investigación*. Mexico.
- Moguillansky, G. (2020). *Alianzas estratégicas para la gestión de riesgos y desastres: Un enfoque desde la cooperación internacional*. .
- Narváez, M. (2019). *Análisis de las alianzas estratégicas y convenios de cooperación en la gestión de riesgos de desastres en los cuerpos de bomberos del Ecuador*. . Quito, Ecuador: Escuela Politécnica Nacional. .
- Sisalema, J. (2023). *Desafíos y oportunidades para la implementación de alianzas estratégicas y convenios de cooperación en los cuerpos de bomberos del Ecuador*. . Quito, Ecuador: Universidad Andina Simón Bolívar. .

## **Anexos.**

### **Anexo 1.**

#### *Entrevista*

**Objetivo de las entrevistas:** Obtener información detallada y cualitativa sobre las alianzas estratégicas y convenios de cooperación de los Cuerpos de Bomberos de la provincia de Morona Santiago, sus experiencias, percepciones y recomendaciones para mejorar la eficiencia y capacidad de respuesta ante emergencias.

## **Guía de Entrevista**

### **1. Información General:**

1.1. ¿Podría por favor presentarse y describir su rol en el Cuerpo de Bomberos?

1.2. ¿Cuántos años lleva trabajando en este campo?

### **2. Alianzas Estratégicas y Convenios de Cooperación:**

2.1. ¿Qué tipo de alianzas estratégicas y convenios de cooperación mantiene actualmente su Cuerpo de Bomberos con socios nacionales o internacionales?

2.2. ¿Cuáles son los objetivos principales de estas alianzas y convenios?

### **3. Implementación y Funcionamiento:**

3.1. ¿Qué actividades o proyectos específicos se han llevado a cabo gracias a estas alianzas?

3.2. ¿Podría compartir algún caso de éxito o desafío significativo relacionado con estas alianzas?

#### 4. Marco Legal y Normativo:

4.1. Para la formación y ejecución de alianzas estratégicas y convenios en el Cuerpo de Bomberos, ¿cuáles son las principales leyes, normas o reglamentos que se deben considerar?

4.2. ¿Considera que es necesario algún cambio en el marco legal para facilitar mejor estas colaboraciones?

#### 5. Evaluación y Resultados:

5.1. ¿Qué resultados tangibles se han logrado gracias a la colaboración entre las partes aliadas?

5.2. ¿Existen mecanismos para evaluar y actualizar las alianzas de manera que sean sostenibles a largo plazo?

#### 6. Percepciones y Recomendaciones:

6.1. ¿Cómo perciben los miembros de su Cuerpo de Bomberos estas alianzas y convenios?

6.2. ¿Qué aspectos de las alianzas podrían mejorarse para aumentar aún más su efectividad?

#### 7. Futuro de las Alianzas:

7.1. ¿Qué nuevas alianzas o convenios considera que serían beneficiosos para su Cuerpo de Bomberos?

7.2. ¿Qué pasos están considerando para ampliar o fortalecer las alianzas existentes?

#### Anexo 2.

##### Encuesta

**Objetivo de la encuesta:** Recopilar información cuantitativa sobre las percepciones y experiencias de los miembros de los Cuerpos de Bomberos de la provincia de Morona Santiago respecto a las alianzas estratégicas y convenios de cooperación.

## Cuestionario de Encuesta

### 1. Datos Demográficos:

1.1. ¿Cuál es su edad?

Menos de 25 años

25-34 años

35-44 años

45-54 años

55 años o más

1.2. ¿Cuál es su género?

Masculino

Femenino

Prefiero no decirlo

1.3. ¿Cuántos años lleva trabajando en el Cuerpo de Bomberos?

Menos de 1 año

1-5 años

6-10 años

11-15 años

Más de 15 años

1.4. ¿En qué cantón se encuentra su estación de bomberos?

Gualaquiza

Huamboya

Limón Indanza

logroño

Morona

Pablo Sexto

palabra

San Juan Bosco

Santiago de Méndez

2 En desacuerdo

Sucúa

3 Ni de acuerdo ni en desacuerdo

Taisha

4 De acuerdo

Tiwintza

5 Totalmente de acuerdo

## 2. Experiencia con Alianzas Estratégicas y Convenios de Cooperación:

2.1. ¿Está usted al tanto de las alianzas estratégicas y convenios de cooperación que su Cuerpo de Bomberos mantiene con otras organizaciones?

Sí

1 Totalmente en desacuerdo

No

2 En desacuerdo

3 Ni de acuerdo ni en desacuerdo

4 De acuerdo

5 Totalmente de acuerdo

2.2. Si su respuesta fue “Sí”, ¿qué tan involucrado está usted en las actividades relacionadas con estas alianzas?

Muy involucrado

3.3. Gracias a estas alianzas, hemos recibido una mejor capacitación y formación.

Moderadamente involucrado

1 Totalmente en desacuerdo

Poco involucrado

2 En desacuerdo

Nada involucrado

3 Ni de acuerdo ni en desacuerdo

4 De acuerdo

5 Totalmente de acuerdo

1 Totalmente en desacuerdo

2 En desacuerdo

3 Ni de acuerdo ni en desacuerdo

4 De acuerdo

5 Totalmente de acuerdo

## 3. Percepción de Importancia:

3.1. Las alianzas estratégicas y convenios de cooperación son cruciales para mejorar la eficiencia y capacidad de respuesta de nuestro Cuerpo de Bomberos.

1 Totalmente en desacuerdo

3.4. Las alianzas y convenios han mejorado nuestra coordinación durante emergencias.

2 En desacuerdo

1 Totalmente en desacuerdo

3 Ni de acuerdo ni en desacuerdo

2 En desacuerdo

4 De acuerdo

3 Ni de acuerdo ni en desacuerdo

5 Totalmente de acuerdo

4 De acuerdo

5 Totalmente de acuerdo

1 Totalmente en desacuerdo

2 En desacuerdo

3 Ni de acuerdo ni en desacuerdo

4 De acuerdo

5 Totalmente de acuerdo

3.2. Estas alianzas y convenios nos han permitido acceder a mejor equipamiento y recursos.

1 Totalmente en desacuerdo

3.5. Hemos innovado más en tecnología y métodos operativos debido a estas alianzas.

1 Totalmente en desacuerdo

2 En desacuerdo

3 Ni de acuerdo ni en desacuerdo

4 De acuerdo

5 Totalmente de acuerdo

#### 4. Percepción de Efectividad:

4.1. En general, ¿cómo calificaría la efectividad de las alianzas y convenios actuales en su Cuerpo de Bomberos?

1 Nada efectivo

2 Poco efectivo

3 Moderadamente efectivo

4 Efectivo

5 Muy efectivo

4.2. ¿Qué tan efectiva ha sido la cooperación con socios nacionales?

1 Nada efectivo

2 Poco efectivo

3 Moderadamente efectivo

4 Efectivo

5 Muy efectivo

4.3. ¿Qué tan efectiva ha sido la cooperación con socios internacionales?

1 Nada efectivo

2 Poco efectivo

3 Moderadamente efectivo

4 Efectivo

5 Muy efectivo

#### 5. Desafíos y Limitaciones:

5.1. Hemos enfrentado limitaciones significativas en la implementación de estas alianzas y convenios debido a restricciones legales.

1 Totalmente en desacuerdo

2 En desacuerdo

3 Ni de acuerdo ni en desacuerdo

4 De acuerdo

5 Totalmente de acuerdo

5.2. La falta de recursos ha sido un obstáculo para maximizar el impacto de estas alianzas.

1 Totalmente en desacuerdo

2 En desacuerdo

3 Ni de acuerdo ni en desacuerdo

4 De acuerdo

5 Totalmente de acuerdo

### Anexo 3.

#### Artículos seleccionados

| Autor                          | Título  | Año  | Revista   | Link                 | Descripción  | Pertinencia  |
|--------------------------------|---|------|---|----------------------|--|--|
| Alemán-Jácome y Palacios-López | Alianzas estratégicas para la gestión del riesgo de desastres en el Cuerpo de Bomberos de Quito   | 2021 | Espacio y Sociedad                                      | <a href="#">Link</a> | Análisis de alianzas estratégicas en el cuerpo de bomberos de Quito.                   | Alta pertinencia por su enfoque en la gestión de riesgos en bomberos.    |
| Cedeño y Sánchez               | Cooperación interinstitucional para la prevención y atención de incendios forestales en Ecuador   | 2022 | Revista Científica de la Universidad Técnica de Machala | <a href="#">Link</a> | Estudio de caso sobre la cooperación para la prevención de incendios forestales.       | Alta relevancia debido a su enfoque en cooperación interinstitucional.   |
| Flores y López                 | El papel de las alianzas estratégicas en la capacitación del personal del Cuerpo de Bomberos de Guayaquil                                 | 2020 | Revista Científica Bolivariana                          | <a href="#">Link</a> | Análisis del impacto de alianzas en la capacitación de bomberos.                       | Relevante por su enfoque en la capacitación del personal de bomberos.    |
| Baño                           | El papel de las alianzas estratégicas en la mejora de la capacidad de respuesta de los cuerpos de bomberos ante emergencias               | 2021 | Universidad Central del Ecuador                         | <a href="#">Link</a> | Evaluación de alianzas estratégicas para mejorar la respuesta ante emergencias.        | Pertinente por su enfoque en la mejora de la capacidad de respuesta.     |
| Moguillansky                   | Alianzas estratégicas para la gestión de riesgos y desastres: Un enfoque desde la cooperación internacional                               | 2020 | Publicación especializada en cooperación internacional  | <a href="#">Link</a> | Análisis de alianzas estratégicas en el contexto internacional.                        | Alta relevancia por el enfoque en la cooperación internacional.          |
| Sisalema                       | Desafíos y oportunidades para la implementación de alianzas estratégicas y convenios de cooperación en los cuerpos de bomberos de Ecuador | 2023 | Universidad Andina Simón Bolívar                        | <a href="#">Link</a> | Estudio de los desafíos y oportunidades en la implementación de alianzas estratégicas. | Alta pertinencia por su enfoque en desafíos y oportunidades específicas. |