

**Análisis económico de empresas atuneras
de la ciudad de Manta año 2019- 2020**

**Economic analysis of tuna companies in
the city of Manta year 2019-2020**

Yoselyn Dayana Santana-Bravo¹
Universidad San Gregorio de Portoviejo-Ecuador
josselynsantana89@gmail.com

Susy Tatiana Toala-Mendoza²
Escuela Superior Politécnica Agropecuaria de Manabí-Ecuador
susy.toala@espam.edu.ec

doi.org/10.33386/593dp.2022.4-1.1219

V7-N4-1(ago) 2022, pp.404-419| Recibido: 21 de junio de 2022 - Aceptado: 03 de agosto de 2022 (2 ronda rev.)
Edición especial

1 Estudiante en la maestría de Contabilidad y Auditoría de la Universidad San Gregorio de Portoviejo

2 Magister. en Auditoría Integral obtenido en la Universidad Técnica Particular de Loja

Descargar para Mendeley y Zotero

RESUMEN

El estudio se centra en analizar los estados de situación financiera de tres empresas de gran reconocimiento del sector atunero de la ciudad de Manta como lo es Conservas Isabel Ecuatoriana S.A., Marbelize S.A. y Eurofish S.A., en virtud de comparar las variaciones absolutas y relativas entre el período 2019 y 2020 donde registró la industria atunera una mayor producción, a pesar de ser un año pandémico ocasionado por la COVID-19. Al ser una investigación con enfoque cuantitativo, se aplicó el método contable y analítico que permitió realizar comparaciones y analizar la situación económica de cada una de las empresas consideradas para el estudio.

Luego del análisis y como resultado de este se observa que las procesadoras de atún sujetas al presente estudio, no tuvieron gran afectación económica durante este periodo permitiendo que dos de ellas generaran incrementos en sus ingresos como lo fue Eurofish y Conservas Isabel, mientras que Marbelize presentó pérdidas en un 1%, lo que se permite determinar que aunque pasaron por diferentes problemáticas generadas en el entorno mundial, éste sector productivo mantuvo sus ventas en un nivel considerable por ser productos de primera necesidad.

Palabras clave: sector atunero, COVID-19, análisis económico, estado de situación financiera.

ABSTRACT

The study focuses on analyzing the financial statements of three companies of great recognition in the tuna sector in the city of Manta such as Conservas Isabel Ecuatoriana S.A., Marbelize S.A. and Eurofish S.A., in order to compare the absolute and relative variations between the period 2019 and 2020 where the tuna industry recorded a higher production, despite being a pandemic year caused by COVID-19. Being a research with a quantitative approach, the accounting and analytical method was applied, which allowed comparisons and analysis of the economic situation of each of the companies considered for the study.

After the analysis and as a result of this, it is observed that the tuna processors subject to this study did not have a great economic impact during this period, allowing two of them to generate increases in their income, such as Eurofish and Conservas Isabel, while Marbelize presented losses of 1%, which allows determining that although they went through different problems generated in the world environment, this productive sector maintained its sales at a considerable level because they are staple products.

Key words: tuna sector; COVID-19; economic analysis; statement of financial position

Introducción

A nivel mundial, la industria atunera enfrenta grandes inconvenientes debido a la posición dominante de las empresas de los tres grandes mercados que son: Japón, EE. UU y la Unión Europea (González y Núñez, 2007). **Razones que han ocasionado un déficit económico en este sector sobre todo en países subdesarrollados.**

Ecuador es un referente de la industria atunera, siendo el segundo productor de atún en el mundo, después de Tailandia, hoy en día cuenta con la flota atunera más importante y de mayores capturas del pacífico oriental, este sector es esencial en el desarrollo económico y matriz productiva del país, incluso como pieza fundamental para la sostenibilidad del sistema de dolarización. “Al ser la actividad pesquera extractiva o del sector primario de la economía, su explotación se convierte en una prioridad para los organismos competentes en el territorio nacional” (Zambrano J. y Zambrano L., 2020, p. 265). Por tal motivo el gobierno debe tener como prioridad el apoyo gubernamental para este tipo de empresas que generan movimiento económico, porque a pesar de las eventualidades del macroentorno, como lo fue la pandemia del COVID 19 no detuvieron su producción.

La pesca, el pescado y los productos pesqueros son algunos de los productos alimentarios más comercializados del mundo, puesto que el 38% de la producción pesquera total se destina al comercio internacional (Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura [FAO], 2020).

“Las empresas empacadoras de pescado representan significantes fuentes de trabajo para la ciudad y el país, alrededor de 85,000 personas trabajan en este sector” (Govea, 2017, p. 84). Lo que refleja el impacto socio económico que las atuneras tienen en el país, apoyando al crecimiento y desarrollo productivo e industrial.

La actividad atunera se ha posicionado como una importante clasificación de las

actividades del sector pesquero industrial, por la generación de divisas y fuentes de empleo, ubicando 20.000 personas trabajadoras de manera directa y aproximadamente 100.000 trabajadores indirectos (Ministerio de Comercio Exterior [MCE], 2019).

El movimiento cultural manteño del Ecuador resalta que “Manta se sustenta y hace ricos a muchas personas que invierten en barcos y en la industria procesadora que exporta a todas partes del mundo, ya que la pesca da de comer a todos, sustenta la gastronomía manabita y es un soporte para el turismo” (Sánchez, 2020). Manta posee unos de los puertos marítimos más grandes del país, lo que ha originado altos ingresos para el cantón.

Por lo tanto, la Cámara Marítima del Ecuador (2022), resalta que “las actividades de carga, descarga, avituallamiento y mantenimiento a los buques industriales y artesanales en el Terminal de Pesca y Cabotaje ratifican al puerto de Manta como el centro principal de las operaciones de la flota pesquera del país, dejando beneficios económicos a la región y generando fuentes de empleo”. García et al, (2020)

En Manta se encuentra el 85% de la actividad pesquera del país. El sector es muy importante por los recursos económicos que genera y por el factor social que representa para beneficio del país; además el sector financiero, tales como bancos y cooperativas establecidas en la ciudad dependen mucho de los ingresos que se generen del sector pesquero, debido a que la mayor captación de dinero en particular de efectivo proviene de industrias Pesqueras (Jiménez, 2016)

Actualmente, la economía ecuatoriana se encuentra en una situación inestable, con una creciente tasa de desempleo, que conlleva al aumento de índice de pobreza, a raíz del confinamiento por el COVID-19, por el cual se vieron en la necesidad de paralizar parcialmente cerca del 70% de las actividades económicas (Ortiz, et al. 2020). Sin embargo, el sector

atunero como uno de los más consolidados en seguridad alimentaria, en la emergencia sanitaria no se detuvo, las plantas procesadoras continuaron trabajando, la industria siguió exportando y eso influyó para que no ocurra una escasez de alimentación en los mercados ni en la mesa de los ecuatorianos (Cámara Nacional de Pesquería, 2021).

El Ecuador logró triplicar su volumen de exportaciones en productos atuneros pues en el año 2010 el país exportó 310 millones de dólares, mientras que en el 2020 superó esa cifra con 1.000 millones de dólares. Solamente en el primer trimestre del 2021, en el caso de lomos y conservas de atún los envíos al exterior aumentaron 11.37% en valor. A nivel de mercados, hacia los Estados Unidos crecieron el 20% y a Latinoamérica alrededor del 40%, mientras que en el mercado de Unión Europea cercano el 2% (Cámara Nacional de Pesquería, 2021).

Revisión de la literatura

El sector atunero ecuatoriano la conforman alrededor de una veintena de modernas plantas procesadoras situadas en las provincias de Manabí, Guayas y Santa Elena. “La ciudad de Manta constituye el primer puerto pesquero del Ecuador y es considerada como la capital del atún en la costa del Pacífico oriental” (Marín et al., 2015, p. 28) Aproximadamente el 60% de la oferta exportable del sector se concentra en Manabí, especialmente en este cantón, también distinguida como principal puerto atunero del país, donde existen alrededor de 300 barcos industriales y 3000 fibras artesanales lo que constituye a la mayor flota pesquera del Ecuador (Govea, 2017).

La investigación está enfocada en analizar al sector atunero, mediante los estados de situación financiera de tres empresas ubicadas en la ciudad de Manta, en virtud de comparar las variaciones importantes entre el período 2019 y 2020, en donde la industria atunera registró una mayor producción, a pesar de ser

un año pandémico por COVID-19, a través de herramientas e indicadores financieros que permitan conocer las fluctuaciones. López et al., (2020) indican que “El análisis de los estados financieros aporta información muy útil para conocer mejor las fortalezas y debilidades de una empresa” (p. 6), por lo cual se ha considerado de utilidad dentro del presente estudio, para conocer las variaciones económicas que existieron entre las empresas atuneras de gran reconocimiento en el sector atunero de la ciudad de Manta.

Dentro del análisis financiero, es importante aplicar los indicadores financieros, que ayuden a determinar la condición real en la que se encuentra la empresa, con este análisis e interpretación se logra ajustar el desempeño operativo de la organización permitiendo identificar qué áreas requieren ser mejoradas (Nava, 2009). Los indicadores financieros son una razón entre dos o más variables, tomadas de la información histórica proveniente de los estados financieros (Sánchez, 2008). Este procedimiento es fundamental para contar con las herramientas pertinentes las cuales pueden ser de distintas características y naturalezas; pero una de ellas es destacada, como el caso de la aplicación de indicadores financieros (Correa, 2007).

El análisis de indicadores financieros se basa en la aplicación de herramientas y técnicas analíticas de los estados financieros con el propósito de obtener de ellos medidas y relaciones significativas, dirigidas a evaluar la situación economía financiera de una empresa y establecer estimaciones sobre su situación y resultados futuros útiles para la toma de decisiones (Cáceres, 2019).

“Los indicadores financieros han sido utilizados por un gran número de investigadores que han analizado el vínculo entre el uso de las prácticas de alto rendimiento y los resultados de la organización” (Juárez, 2011, p. 38). Por este motivo, los indicadores que se aplicaron en esta investigación fueron los de capital de trabajo, liquidez, rotación de deudas o cuentas por pagar.

La ratio de liquidez que trata de la capacidad de efectivo que tiene la empresa para cumplir con los compromisos y obligaciones adquiridas. Para Vásquez et al., (2017) altos niveles de rentabilidad refuerzan la liquidez, lo que aporta al criterio que, si una empresa tiene un índice de crecimiento en sus ventas e ingresos, esta empresa tiene capacidad para cubrir con facilidad sus obligaciones y sus cuentas por cobrar. Gitman (2003) hace referencia que la liquidez se mide por la capacidad que posee una empresa para pagar sus obligaciones a corto plazo en la medida que se vencen, esto se traduce a la facilidad que tiene la empresa para pagar sus deudas.

El capital de trabajo se refiere a la inversión, es decir, mediante las cuentas de activos y pasivos circulantes. Brigham y Houston (2006) indican que el capital de trabajo se refiere a la inversión que realiza una organización en activos circulantes o a corto plazo, efectivo, valores realizables e inventario.

Weston y Brigham (1994) detallan que el capital de trabajo es la inversión que la empresa realiza de acuerdo con los activos a corto plazo cuyas cuentas se representan en efectivos, valores negociables, cuentas por cobrar, inventarios; teniendo en cuenta que su administración determina la posición de liquidez de la empresa.

La rotación de cuentas por pagar es un indicador que identifica el número de veces que en un determinado periodo de tiempo la empresa debe ocupar su dinero para cancelar dichos pasivos, por lo que este indicador se considera de mucha importancia para la empresa, el análisis de antigüedad de saldos es muy importante debido a que vamos a conocer en cuantos días podemos pagar la deuda a terceros (Gitman, 2007)

Cuando una empresa adquiere deudas con terceros a largo plazo, es mucho mejor ya que puede cumplir poco a poco con sus obligaciones, el periodo promedio de pago permite medir los días que la empresa va a realizar sus pagos por las inversiones que ha realizado.

Se realiza la respectiva investigación de las empresas mencionadas en el sector atunero de la ciudad de Manta - Manabí, considerando la nómina presentada por la Cámara de Industrias de Manta de las fábricas activas afiliadas a grupos seccionales de congelación y enlatados de productos marinos, entre las cuales se eligieron las tres empresas más consolidadas que son las siguientes:

1) Conservas Isabel Ecuatoriana S. A.

Empresa de procesamiento y conservas de pescados y sardinas ubicada en Manta, desde hace más de 30 años, una de las plantas productivas más importantes del Grupo Conservas Garavilla, fundada por Don José de Garavilla y Quintana en 1887, en una comunidad española Elantxobe. Caracterizándose desde entonces en proveer productos de calidad con un sabor incomparable, destacándose en introducir soluciones innovadoras al mercado de las conservas (Isabel, 2020).

2) Marbelize S.A.

Marbelize S.A. es de la más moderna planta procesadora y conservas de pescado en especial de atún, constituida desde 1997 es una de las industrias que se destaca por innovar en uso de tecnología y desarrollo de nuevos productos alimenticios, como son los frascos de vidrio y pouch de aluminio, con varias particularidades interesantes al mercado de las conservas de atún (Marbelize, 2016).

3) Eurofish S.A.

Empresa de procesamiento y conservas de pescados, ubicada en Manta, hace dos décadas que iniciaron sus operaciones tan solo con tres barcos atuneros teniendo una capacidad de producción de 50 TM de lomos precocidos por día, en la actualidad ya tiene una flota pesquera de 21 barcos, los cuales garantizan la dotación constante y la calidad de su materia prima. Es una de las empresas manabitas ecuatorianas líderes en la exportación de atún, con una

producción de 45.000 TM al año cumpliendo con el abastecimiento a mercados de todo el mundo (Eurofish, 2022).

De acuerdo con la información obtenida de los portales webs de las empresas mencionadas anteriormente todas cuentan con certificación de calidad, de acuerdo con Álvarez y Cayllahua (2018) el principal objetivo de una empresa debe ser permanecer en el mercado, proteger su inversión, ganar dividendos y asegurar los empleos. Sin embargo, Crosby (1998); Deming (1982); Juran (1964); y Shewhart (1993) indican que, para alcanzar este objetivo, el camino a seguir es la calidad, lo que quiere decir, “mejorar” para poder satisfacer las expectativas que los consumidores tienen respecto al producto o servicio que la empresa les brinda.

El presente estudio se diseña en tres partes: la primera, en revisar el estado de situación financiera consolidado de las principales empresas atuneras de la provincia Manabí en la página web de la Superintendencia de Compañías, Bancos y Seguros, la segunda en aplicar el estudio de análisis financiero para conocer la situación económica de las empresas del sector atunero seleccionadas por su reconocimiento en la ciudad de Manta y finalmente establecer las respectivas conclusiones de acuerdo a los resultados.

Métodos

La presente investigación tuvo un enfoque cuantitativo en la que se realizó los respectivos análisis financieros de las tres empresas atuneras de gran reconocimiento industrial de la ciudad de Manta, lo que permitió conocer la situación económica de cada una de ellas y sus respectivas variaciones entre el año 2019 y 2020, para lo cual se utilizaron los estados financieros que se encuentran en la plataforma de la Superintendencia de Compañías. Con base a esto se menciona que la investigación cuantitativa es aquella que utiliza preferentemente en información cuantificable o medible (Cauas, 2015). Así mismo se aplicó el método contable mediante el análisis horizontal e indicadores financieros que son herramientas que

permitieron conocer la realidad económica de las empresas objeto de estudio (Ricón, 2012). Se utilizó el método analítico que es el camino para llegar a un resultado mediante la descomposición de un fenómeno en sus elementos constitutivos (Lopera et al., 2010), cuyo análisis de los estados financieros es esencial para la toma de decisiones en bienestar de toda organización.

Fue indispensable aplicar herramientas estadísticas mediante gráficos para dar una mayor visibilidad y demostración de los resultados y tener una mejor interpretación de los datos.

Resultados

Se revisó los estados financieros de las tres empresas atuneras, los mismos que fueron obtenidos por el portal de información de la institución que controla, vigila y promueve el mercado de valores, el sector societario (Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros, 2020). Se requirió específicamente del balance general para conocer y constatar los activos, pasivos y patrimonio que se han llevado de la manera correcta y del estado de resultados específicamente los ingresos para visualizar la dinámica de exportaciones netas que obtuvieron en el período 2019 y 2020, posteriormente efectuar el análisis horizontal y la aplicación de indicadores financieros de liquidez, capital de trabajo y rotación de cuentas por pagar, para conocer la situación económica de las fábricas objeto de estudio.

Cada empresa obtuvo diferentes resultados de acuerdo con su naturaleza y la del cliente, cada una está posicionada de acuerdo con el mercado de sus consumidores nacionales y extranjeros. Considerando que la exportación en los años analizados fue diferente a los anteriores por ser los tiempos de pandemia mundial. Muchos operadores de los barcos enfermaron y los trabajadores de las plantas debieron guardar cuarentena por este motivo es probable se evidencien pérdidas cuantiosas o quizás no, depende de la contingencia con la que haya contado cada empresa ante este tipo de eventos inesperados por los que atraviesa el mundo.

La figura 1, muestra las variaciones relativas que se obtuvieron durante el periodo de estudio de la empresa “Conservas Isabel” denotando sus valores en porcentajes negativos y positivos, de la misma manera se aplica el gráfico de descripción de los indicadores (Figura 2)

Las exportaciones para la empresa Marbelize disminuyeron en un -6% (Figura 3) esto denota que la empresa a lo mejor no contó con un contingente de exportación para poder continuar con sus ventas fuera del país en caso de pandemia mundial.

Algo que muy pocas empresas vieron venir, sin embargo, lograron obtener buenos niveles de exportaciones netas con relación al periodo anterior, tal como Eurofish, en donde se observa que sus exportaciones incrementaron (Figura 5).

ANÁLISIS HORIZONTAL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO 2019-2020 CONSERVAS ISABEL ECUATORIANA S.A.

Tabla 1

Análisis horizontal de empresa CONSERVAS ISABEL ECUATORIANA S.A.

CONSERVAS ISABEL ECUATORIANA S.A.				
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO				
	2019	2020	FRECUENCIA ABSOLUTA 2019-2020	FRECUENCIA RELATIVA 2019-2020
ACTIVOS				
ACTIVOS CORRIENTES				
Efectivos y equivalentes de efectivo	\$ 8.864.592,36	\$ 6.876.792,19	\$ -1.987.800,17	-22%
Cuentas y documentos por cobrar	\$ 29.025.733,69	\$ 27.154.678,54	\$ -1.871.055,15	-6%
Activos por impuestos	\$ 3.075.594,71	\$ 3.567.847,69	\$ 492.252,98	16%

Inventarios	\$ 33.958.002,10	\$ 33.475.086,12	\$ -482.915,98	-1%
Gastos pagados por anticipado	\$ 407.610,50	\$ 779.531,52	\$ 371.921,02	91%
Otros activos Corrientes	\$ 186.663,30	\$ 186.663,30	\$ -	0%
TOTAL ACTIVO CORRIENTES	\$ 75.518.196,60	\$ 72.040.599,40	\$ -3.477.597,20	-5%
ACTIVOS NO CORRIENTES				
Propiedades, planta y equipos	\$ 20.383.554,50	\$ 19.908.918,76	\$ -474.635,74	-2%
Inversiones en acciones	\$ 73.111,44	\$ 67.278,81	\$ -5.832,63	-8%
Activos por impuestos diferidos	\$ 333.633,43	\$ 735.002,65	\$ 401.369,22	120%
Otros activos no Corrientes	\$ 9.080,00	\$ 14.480,00	\$ 5.400,00	59%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	\$ 20.799.379,40	\$ 20.725.680,20	\$ -73.699,20	0%
TOTAL ACTIVO	\$ 96.317.576,00	\$ 92.766.279,60	\$ -3.551.296,40	-4%
PASIVOS Y PATRIMONIO				
PASIVOS CORRIENTES				
Cuentas y documentos por pagar	\$ 36.126.739,41	\$ 22.166.267,30	\$ -13.960.472,11	-39%
Pasivos financieros	\$ 3.483.243,93	\$ 4.157.914,80	\$ 674.670,87	19%
Pasivos corrientes por beneficios a los empleados	\$ 4.268.632,06	\$ 4.397.514,50	\$ 128.882,44	3%
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	\$ 43.878.615,50	\$ 30.721.696,60	\$ -13.156.918,90	-30%
PASIVOS NO CORRIENTES				
Préstamos y obligaciones financieras	\$ -	\$ -	\$ -	
beneficios a empleados	\$ 4.427.683,08	\$ 5.526.823,56	\$ 1.099.140,48	25%

Otros pasivos no Corrientes	\$ 749.165,84	\$ 323.835,21	\$ -425.330,63	-57%
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	\$ 5.176.848,92	\$ 5.850.658,77	\$ 673.809,85	13%
TOTAL PASIVOS	\$ 49.055.464,40	\$ 36.572.355,30	\$ -12.483.109,10	-25%
			\$ -	
PATRI-MONIO				
Capital acciones	\$ 11.984.548,00	\$ 13.984.548,00	\$ 2.000.000,00	17%
Reservas	\$ 4.992.274,43	\$ 5.948.235,28	\$ 955.960,85	19%
Resultados acumulados	\$ 30.236.094,23	\$ 36.532.053,07	\$ 6.295.958,84	21%
Resultados integrales acumulados	\$ 49.194,95	\$ -270.912,16	\$ -320.107,11	-651%
PATRI-MONIO	\$ 47.262.111,60	\$ 56.193.924,20	\$ 8.931.812,60	19%
TOTAL PASIVOS Y PATRI-MONIO	\$ 96.317.576,00	\$ 92.766.279,60	\$ -3.551.296,40	-4%
IN-GRESOS				
Exportaciones netas	\$ 89.015.454,70	\$ 88.359.015,60	\$ -656.439,10	-1%
Ventas netas locales	\$ 66.995.561,45	\$ 71.456.037,80	\$ 4.460.476,35	7%
Otros ingresos	\$ 447.737,23	\$ 233.555,96	\$ -214.181,27	-48%
Ingresos no operacionales	\$ 975.989,63	\$ 1.048.514,08	\$ 72.524,45	7%
TOTAL IN-GRESOS	\$157.434.743,00	\$161.097.123,00	\$ 3.662.380,00	2%

Fuente: Elaborado a partir de la información obtenida de la Superintendencia de Compañías Banco y Seguros, 2022.

La empresa Conservas Isabel S.A. al año 2020 presenta cifras negativas, los activos disminuyeron en un -4% lo que representa -\$3'551.296,40 esto se debe a que el efectivo descendió mucho más que el inventario, las deudas disminuyeron en relación al 2019 en un -25% siendo monetariamente -\$12'483.109,10 esto no es algo malo para la empresa, al contrario, ya que refleja que no se adquirieron nuevas y mayores deudas, el patrimonio aumentó en \$8'931.812,60 lo que representa el 19%, lo que representa que la empresa está generando

beneficios y creando valor a sus accionistas.

Los ingresos calculados dentro del período 2019-2020 presentan un aumento en valores absolutos de \$3'662.380,00 lo que representa en términos relativos un 2%. Sin embargo, las exportaciones netas con relación al 2019, para el 2020 descendieron en un -1%. Aunque sea un valor negativo no es alarmante, porque para este año la exportación fue más compleja en relación con la logística de emprender un largo viaje que lleve los productos a sus destinos es perfecto estado y con la calidad que se requiere.

Con base a la aplicación del indicador de capital de trabajo, la compañía gestiona su capital para asegurar que estará en capacidad de continuar con sus labores en marcha cuidando que se maximice el rendimiento de sus accionistas, la estrategia adoptada no ha sido alterada significativamente en relación al año 2019, tal es así que el capital de trabajo fue en el 2019 de \$31'639.581,10 y en el año 2020 de \$41'318.902,80; el índice de liquidez para el 2019 fue de 1,72 y para el 2020 mejoró a 2,34, es decir que Conservas Isabel S.A. tiene capacidad para cubrir sus obligaciones a corto plazo.

Finalmente, el número de veces que las deudas rotaron conforme al patrimonio fue en el 2019 de 0,99 y en el 2020 de 0,61, esto se debe a que durante este año las deudas contraídas descendieron con relación al periodo anterior.

A continuación, se muestran gráficos estadísticos en donde se muestran los porcentajes de la variación que existió en relación entre los periodos analizados en la presente investigación.

Figura 1

Descripción estadística de cuentas principales
CONSERVAS ISABEL ECUATORIANA S.A.
periodo 2019-2020

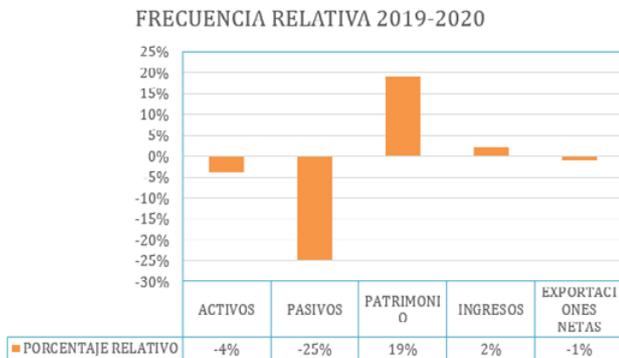
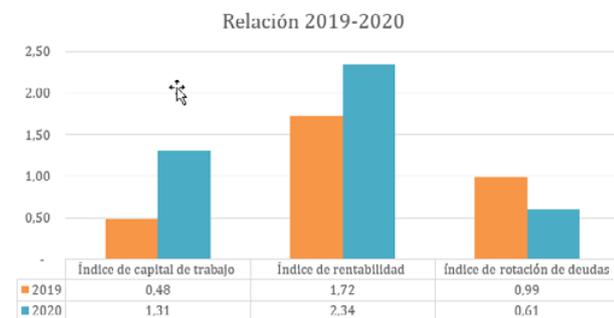


Figura 2

Descripción estadística de indicadores
CONSERVAS ISABEL ECUATORIANA S.A.
periodo 2019-2020



ANÁLISIS HORIZONTAL DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO 2019-2020 MARBELIZE S.A.

Tabla 2

Análisis horizontal de empresa MARBELIZE S.A.

MARBELIZE S.A.				
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO				
	2019	2020	FRECUENCIA ABSOLUTA 2019-2020	FRECUENCIA RELATIVA 2019-2020
ACTIVOS				
ACTIVOS CORRIENTES				
Efectivos y equivalentes de efectivo	\$ 167.782,90	\$ 880.968,70	\$ 713.185,80	425%
Cuentas y documentos por cobrar	\$30.854.266,50	\$33.369.315,56	\$ 2.515.049,06	8%
Activos por impuestos	\$ 982.279,64	\$ 1.427.880,95	\$ 445.601,31	45%
Inventarios	\$22.213.768,07	\$17.861.752,85	\$ -4.352.015,22	-20%
Gastos pagados por anticipado	\$ 621.794,74	\$ 598.778,99	\$ -23.015,75	-4%
TOTAL ACTIVO CORRIENTES	\$54.839.892,00	\$54.138.697,10	\$ -701.194,90	-1%
ACTIVOS NO CORRIENTES				
Propiedades, planta y equipos	\$14.331.899,20	\$15.606.022,29		
Activos intangibles	\$ 1.769.750,45	\$ 1.713.663,30	\$ -56.087,15	-3%
Cuentas y documentos por cobrar	\$ 4.701.950,52	\$ 4.748.950,52	\$ 47.000,00	1%
Activos por impuestos diferidos	\$ 112.002,00	\$ 337.778,52	\$ 225.776,52	202%
Otros activos no corrientes	\$ 214.135,87	\$ -	\$ -214.135,87	-100%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	\$21.129.738,00	\$22.406.414,60	\$ 1.276.676,60	6%
TOTAL ACTIVO	\$75.969.630,00	\$76.545.111,70	\$ 575.481,70	1%
PASIVOS Y PATRIMONIO				
PASIVOS CORRIENTES				
Cuentas y documentos por pagar	\$119.612.399,38	\$20.239.582,92	\$ 627.183,54	3%
Pasivos financieros	\$21.608.287,18	\$19.310.464,43	\$ -2.297.822,75	-11%
Pasivos corrientes por beneficios a los empleados	\$ 2.582.537,23	\$ 4.883.255,71	\$ 2.300.718,48	89%

Otros pasivos corrientes	\$ 679.636,69	\$ 451.971,11	\$ -227.665,58	-33%
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	\$44.482.860,50	\$44.885.274,20	\$ 402.413,70	1%
PASIVOS NO CORRIENTES				
Préstamos y obligaciones financieras	\$15.016.509,84	\$15.858.463,66	\$ 841.953,82	6%
beneficios a empleados	\$ 1.542.657,33	\$ 1.567.740,21	\$ 25.082,88	2%
Provisiones	\$ 901.308,99	\$ 683.769,41	\$ -217.539,58	-24%
Pasivos por ingresos diferidos	\$ 1.574.654,07	\$ 1.335.231,77	\$ -239.422,30	-15%
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	\$19.035.130,30	\$19.445.205,00	\$ 410.074,70	2%
TOTAL PASIVOS	\$63.517.990,80	\$64.330.479,20	\$ 812.488,40	1%
PATRIMONIO				
Capital acciones	\$11.276.185,00	\$12.076.185,00	\$ 800.000,00	7%
Reservas	\$ 1.546.777,59	\$ 1.575.769,97	\$ 28.992,38	2%
Resultados acumulados	\$ -479.605,76	\$ -1.754.841,03	\$ -1.275.235,27	266%
Resultados integrales acumulados	\$ 108.282,40	\$ 317.518,57	\$ 209.236,17	193%
PATRIMONIO	\$12.451.639,20	\$12.214.632,50	\$ -237.006,70	-2%
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	\$75.969.630,00	\$76.545.111,70	\$ 575.481,70	1%
INGRESOS				
Exportaciones netas	\$89.548.038,71	\$84.401.989,18	\$ -5.146.049,53	-6%
Ventas netas locales	\$ 6.862.192,32	\$10.800.781,54	\$ 3.938.589,22	57%
Prestaciones locales de servicios	\$ 28.375,30	\$ 46.380,55	\$ 18.005,25	63%
Otros ingresos	\$ 27.521,57	\$ 562.106,80	\$ 534.585,23	1942%
Ingresos no operacionales	\$ 219.475,21	\$ 1.457,55	\$ -218.017,66	-99%
TOTAL INGRESOS	\$96.685.603,10	\$95.812.715,60	\$ -872.887,50	-1%

Fuente: Elaboración a partir de la información obtenida de la Superintendencia de Compañías Banco y Seguros, 2022.

De acuerdo con las cifras presentadas La empresa Marbelize en el año 2020 refleja que los activos aumentaron únicamente en el 1% esto se debe porque los activos no corrientes no tuvieron mayor variación en relación con el año 2019, en su defensa los activos tuvieron el mismo aumento presentado el 1% con un aumento de \$812.488,40 el patrimonio también aumentó el 1% representado monetariamente en \$575.481,70.

Finalmente, los ingresos descendieron también en el -1%, siendo sus exportaciones netas \$5'146.049,53 menos que el año 2019.

EL capital de trabajo que obtuvo la empresa en el año 2020 fue de \$9'253.422,90 sin embargo el 2019 fue mejor ya que el valor obtenido fue de \$10'357.031,50, la liquidez del 2019 fue de \$1,23 y la del 2020 decreció a \$1,21, de igual manera Marbelize refleja que tuvo liquidez en los dos años de estudio. Finalmente, el 2019 los pasivos rotaron respecto al patrimonio en 5,10 veces, pero en el 2020 la rotación fue mayor con 5,27 ya que las deudas aumentaron y el patrimonio disminuyó.

Sin lugar a duda la pandemia afectó a esta empresa en cifras pequeñas en comparación con otras multinacionales que han visto pérdidas mucho más cuantiosas, a continuación, se expresa estadísticamente los valores de los indicadores más relevantes.

Figura 3

Descripción estadística de cuentas principales MARBELIZE S.A. periodo 2019-2020



Figura 4

Descripción estadística de indicadores
MARBELIZE S.A. periodo 2019-2020



ANÁLISIS HORIZONTAL DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO EUROFISH S.A.

Tabla 3.

Análisis horizontal de empresa EUROFISH S.A.

EUROFISH S.A.				
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO				
	2019	2020	FRECUENCIA ABSOLUTA 2019-2020	FRECUENCIA RELATIVA 2019-2020
ACTIVOS				
ACTIVOS CORRIENTES				
Efectivos y equivalentes de efectivo	\$ 2.400.499,18	\$ 6.851.899,93	\$ 4.451.400,75	185%
Cuentas y documentos por cobrar	\$ 25.916.428,71	\$ 23.218.677,80	\$ -2.697.750,91	-10%
Activos por impuestos	\$ 3.466.640,68	\$ 2.978.461,92	\$ -488.178,76	-14%
Inventarios	\$ 29.115.957,82	\$ 32.657.507,33	\$ 3.541.549,51	12%
Gastos pagados por anticipado	\$ 658.508,34	\$ 783.421,14	\$ 124.912,80	19%
TOTAL ACTIVO CORRIENTES	\$ 61.558.034,73	\$ 66.489.968,12	\$ 4.931.933,39	8%
ACTIVOS NO CORRIENTES				
Propiedades, planta y equipos	\$ 55.805.881,49	\$ 53.858.065,34	\$ -1.947.816,15	-3%
Activo intangible	\$ 81.647,76	\$ 60.498,58	\$ -21.149,18	-26%

Activos por impuestos diferidos	\$ 126.492,42	\$ 220.312,18	\$ 93.819,76	74%
Activos financieros no corrientes	\$ 5.260.943,95	\$ 7.143.039,21	\$ 1.882.095,26	36%
Otros activos no corrientes	\$ 606.981,36	\$ 100.303,57	\$ -506.677,79	-83%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	\$ 61.881.946,98	\$ 61.382.218,88	\$ -499.728,10	-1%
TOTAL ACTIVO	\$123.439.981,71	\$127.872.187,00	\$ 4.432.205,29	4%
PASIVOS Y PATRIMONIO				
PASIVOS CORRIENTES				
Cuentas y documentos por pagar	\$ 9.810.986,71	\$ 15.149.013,27	\$ 5.338.026,56	54%
Pasivos financieros	\$ 33.772.546,43	\$ 23.917.879,58	\$ -9.854.666,85	-29%
Pasivos corrientes por beneficios a los empleados	\$ 5.579.784,25	\$ 8.070.705,65	\$ 2.490.921,40	45%
Otros pasivos corrientes	\$ 6.244.671,10	\$ 1.555.746,96	\$ -4.688.924,14	-75%
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	\$ 55.407.988,44	\$ 48.693.345,46	\$ -6.714.642,98	-12%
PASIVOS NO CORRIENTES				
Préstamos y obligaciones financieras	\$ 11.098.532,85	\$ 10.487.549,34	\$ -610.983,51	-6%
beneficios a empleados	\$ 2.116.184,84	\$ 2.589.344,62	\$ 473.159,78	22%
Otros pasivos no corrientes	\$ 154.954,45	\$ -	\$ -154.954,45	-100%
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	\$ 13.369.672,14	\$ 13.076.893,96	\$ -292.778,18	-2%
TOTAL PASIVOS	\$ 68.777.660,58	\$ 61.770.239,42	\$ -7.007.421,16	-10%
PATRIMONIO				
Capital acciones	\$ 26.601.100,00	\$ 26.601.100,00	\$ -	0%
Reservas	\$ 4.668.231,31	\$ 4.892.204,66	\$ 223.973,35	5%
Resultados acumulados	\$ 14.208.625,47	\$ 25.418.277,14	\$ 11.209.651,67	79%
Resultados integrales acumulados	\$ 9.184.364,35	\$ 9.190.365,78	\$ 6.001,43	0%
PATRIMONIO	\$ 54.662.321,13	\$ 66.101.947,58	\$ 11.439.626,45	21%
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	\$123.439.981,71	\$127.872.187,00	\$ 4.432.205,29	4%
INGRESOS				
Exportaciones netas	\$109.504.645,00	\$132.872.418,00	\$23.367.773,00	21%

Ventas netas locales	\$ 18.417.231,00	\$ 26.513.361,00	\$ 8.096.130,00	44%
Otros ingresos	\$ 407.598,00	\$ 1.722.166,00	\$ 1.314.568,00	323%
Ingresos no operacionales	\$ 5.626.976,00	\$ 7.308.457,00	\$ 1.681.481,00	30%
TOTAL INGRESOS	\$133.956.449,00	\$168.416.402,00	\$34.459.953,00	26%

El año 2020 los activos aumentaron en un 4% lo que representa \$4'432.205,29 las deudas y obligaciones disminuyeron notablemente en un valor relativo de -10% lo que equivale en montos a -\$7'007.421,16 el patrimonio ascendió a un valor total de \$11'439.626,45 representado relativamente en un 21%.

La diferencia de los ingresos de este año en relación con el anterior fue de \$34'459.953,00 representado en 26%, las exportaciones netas incrementaron también notablemente en un 21% cuyo valor monetario es de \$23'367.773,00.

El capital de trabajo que obtuvo la empresa en el 2020 representa un incremento ya que el valor obtenido es de \$17'796.622,66 a diferencia del año 2019 cuyo valor fue de \$6'150.046,29. El índice de liquidez también se incrementó debido a que el activo corriente aumentó, mientras el pasivo corriente, disminuyó, pasando de US\$1,11 en el 2019 a US\$ 1,39 en el 2020 siendo estos resultados positivos para Eurofish, el patrimonio frente a las obligaciones, también refleja variación, pues disminuyó, mientras en el 2019 fue del 1,26 veces; en el 2020 representa el 0,93 veces esto se debe a que el valor del patrimonio aumentó y las obligaciones disminuyeron.

Para esta empresa no fue un mal año, no reflejan mayores cifras o porcentajes negativos como en las empresas analizadas anteriormente, a continuación, como parte de la metodología, se ubica gráfico estadístico de los resultados obtenidos.

Figura 5

Descripción estadística de cuentas principales EUROFISH S.A. periodo 2019-2020

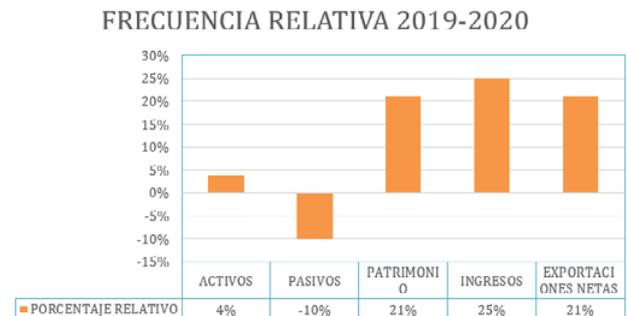
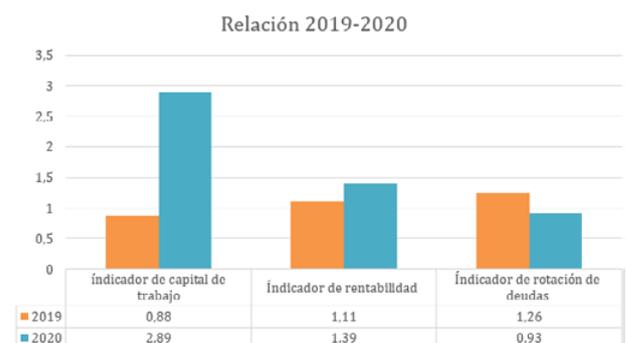


Figura 6

Descripción estadística de indicadores EUROFISH S.A. periodo 2019-2020



Discusión

De acuerdo con el análisis realizado el año 2019 no fue tan positivo respecto al 2020, si bien es cierto a finales del 2019 el mundo empezaba a atemorizarse por la llegada de un virus letal, las empresas exportadoras se vieron afectadas porque los grandes pedidos que iban de camino a los países asiáticos y europeos debían guardar una cuarentena antes de ser enviados a los mercados.

Para la empresa Conservas Isabel, según el informe que emite el gerente mismo que refleja en el documento obtenido en la plataforma de la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros, indica que el panorama pesquero para el 2019 no fue alentador debido a que los precios que habían sido apoyados durante la “Veda” algunos meses, cayeron, sin embargo, esta

afirmación se ve reflejado también en los datos financieros de las otras dos empresas sujetas al estudio, como lo son Marbelize, y Eurofish.

Es importante recordar que a inicios del año 2020 la OMS declaró pandemia mundial por COVID-19 e informe de gestión emitido por el Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca (2021) hace mención que se consideraron medidas solidarias para favorecer el bienestar social y la reactivación productiva de tal forma que se protegiera el empleo y demás obligaciones del sector, aun así la balanza comercial total se vio afectada con una descenso en su déficit por el aumento de exportaciones de productos no petroleros y la disminución considerable en las importaciones que alcanzó los USD 641 millones.

Aunque, el sector pesquero y de conservas a inicios del 2020 no reportaron incidencias significantes pero una vez que se decretó la emergencia sanitaria con un confinamiento obligatorio según Farfán (2020) esta se redujo un 30%, sin embargo, estos productos del mar estaban tomando mayor protagonismo en los mercados internacionales, coincidiendo este antecedente con los valores de las exportaciones no petroleras al finalizar el año 2020 que alcanzaron los USD 14.976 millones (Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca, 2021). Consolidando al camarón como el principal producto no petrolero de exportación con USD 3.824 millones, seguido de banano con USD 3.566 millones, y en tercer lugar los enlatados de pescado con USD 1.171 millones el cual es uno de los productos transcendentales de la industria ecuatoriana pesquera, pues recalca que en cualquier índole de emergencia ya sea un terremoto local o pandemia mundial las personas seguidamente se abastecen de alimentos en conservas, incluyendo atún y otros productos pesqueros (Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca, 2021).

El crecimiento de ingresos que muestra dos de las tres empresas atuneras en estudio en el 2019-2020 determina que a pesar de la pandemia los ingresos al final de la operación ofrecen

valores positivos, lo que indica según balances de situación financiera de años anteriores publicados en la Superintendencia de Compañías Valores y Seguros, que este periodo no es de los peores dentro los últimos cinco años. Esto podría reflejar que pese a las problemáticas generadas en el entorno mundial de este sector productivo mantiene sus ventas al hacer sus productos de primera necesidad, especialmente en los mercados occidentales y del Medio Oriente, continuaron comprando y almacenando estos productos (GLOBEFISH, 2020).

Sin embargo, solo se podría referir a la demanda de productos envasados y congelados pues fueron los que se adquirieron en pleno confinamiento en donde las familias buscaron abastecerse de alimentos no perecederos y desistieron la opción de dotarse de pescado fresco, viéndose afectado el sector pesquero artesanal (Comisión Económica para América Latina y el Caribe, 2020). Además, viéndose reducido drásticamente las demandas de diferentes especies principalmente porque se interrumpieron las operaciones del sector de restaurantes, por diferentes dificultades logísticas como en cadena de suministro, restricción de circulación y retrasos en las inspecciones sanitarias (Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, 2020).

Aun así, la economía ecuatoriana no ha logrado recuperarse por varios factores que se han presentado en los últimos años, relacionados principalmente con los bajos niveles de inversión, reducción de la liquidez general del mercado, alto endeudamiento del estado e importante déficit fiscal, que junto con las protestas y paralizaciones que se suscitaron el pasado mes de octubre influyeron negativamente para el desempeño económico del año 2019. Ante estas situaciones el Gobierno Ecuatoriano ha implementado varias reformas que pretenden reordenar las finanzas públicas, priorizando las inversiones y el gasto público, obteniendo financiamiento en tasa y plazo acogedores, con organismos internacionales y gobiernos extranjeros, así como también impulsando reformas tributarias para optimizar y obtener

nuevos recursos que permitan equilibrar la caja fiscal y fomentar las nuevas inversiones privadas o en alianzas público-privadas para los sectores estratégicos de la economía.

Conclusiones

De las empresas atuneras en estudio, la que alcanzó el mayor total de ingresos en el periodo 2019-2020 en valores relativos fue Eurofish con el 26%, mientras que Conservas Isabel registra un valor de 2% y Marbelize -1%.

Eurofish fue la empresa que realizó más exportaciones netas en el 2020 con un valor absoluto de \$132.872.418 que representa un porcentaje de 21%, con relación al año anterior, lo que difiere en comparación a Marbelize y Conservas Isabel que determina valores relativos negativos con relación al año anterior siendo estos de -6% y -1% correspondientemente.

Conservas Isabel para el año 2020 en comparación con las otras dos empresas es aquella que presenta el menor endeudamiento con una disminución de sus pasivos con el 25% en balance con Eurofish y Marbelize que presentan valores relativos de 1% y -10% sucesivamente.

Eurofish obtuvo el mejor activo al mantener una creciente de 4%, en comparación a las dos empresas sujetas a análisis que reflejaron valores relativos de -4% para Conservas Isabel y 1% para Marbelize.

Conservas Isabel obtuvo un patrimonio de 19% más con relación al año anterior, Marbelize culminó en negativo con -2% y Eurofish fue quien mayor patrimonio obtuvo, siendo este de 21% es incremento.

De acuerdo a la aplicación de los indicadores financieros de liquidez se determina que las tres empresas atuneras en el año 2019 y 2020, en promedio tuvieron liquidez en estos dos periodos, que a pesar de enfrentar una amenaza de su macro entorno, se mantuvieron en los parámetros aceptables, para poder cubrir

con sus obligaciones a corto plazo, así mismo el capital de trabajo fue aumentando en el año 2020, debido a que la naturaleza de este sector se encuentra en cubrir necesidades primarias como lo es la alimentación, actividad que a pesar de las circunstancias no se detuvo y en relación a la rotación de las deudas pudieron controlarlas, con responsabilidad y eficiencia.

Pese a la pandemia COVID-19 la afectación para este sector de la producción no ha sido mayoritario permitiendo que dos de ellas generen al final de su periodo contable ganancias y una de ellas pérdidas en su ingreso de tan solo 1%, lo cual no refleja un impacto significativo en comparación a otros sectores productivos.

Referencias bibliográficas

- Álvarez, C. y Cayllahua, E. (2018). *Discrepancias entre expectativas y percepciones del turismo extranjero con respecto a su satisfacción con la calidad de servicios en los hoteles de la ciudad de Pun* [Disertación de Maestría, Universidad Nacional del Antiplano]. http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/10367/Alvarez_Condori_Cinthya_Marina_Cayllahua_Miranda_Edy_Oscar.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Brigham, E. y Houston, J. (2006). *Fundamentos de Administración Financiera*. Cengage Learning Editores. https://issuu.com/cengagelatam/docs/9786075269252_issuu
- Cámara Nacional de Pesquería (2021). El atún el motor del desarrollo. *Revista de Ecuador Pesquero*, (95), 6-10. <https://camaradepesqueria.ec/la-actividad-pesquera-motor-del-desarrollo-nacional/>
- Cámara Marítima del Ecuador (2022). *Terminal Pesquero de Manta movilizó 19 mil TM de pesca en el primer trimestre de 2022*. <http://www.camae.org/economia-del-ecuador/terminal-pesquero-de-manta-movilizo-19-mil-tm-de-pesca-en-el>

primer-trimestre-de-2022/

- Cáceres, C. (2019). *Indicadores de gestión financiera y su incidencia en la toma de decisiones del área de créditos de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Indígena SAC Ltda., de la ciudad de Ambato.* [Disertación de Maestría, Escuela Superior Politécnica de Chimborazo] <http://dspace.esepoch.edu.ec/bitstream/123456789/11267/1/20T01226.pdf>
- Cauas, D. (2015). Definición de las variables, enfoque y tipo de investigación. *Biblioteca Electrónica de la Universidad Nacional de Colombia*, 2, 1-11. <https://es.calameo.com/read/003146819cf01f68b123a>
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2020). Los efectos del COVID-19 en el comercio internacional y la logística. Informe Especial COVID-19, Editorial CEPAL. <https://www.cepal.org/es/publicaciones/45877-efectos-covid-19-comercio-internacional-la-logistica#:~:text=En%20esta%20coyuntura%2C%20en%20mayo,Jap%C3%B3n%20y%20la%20Uni%C3%B3n%20Europea>.
- Correa, J. (2007). Análisis comparativo: el Ebitda y el flujo de caja libre -FCL- y su aplicación en la gestión financiera empresarial. *Revista Internacional Legis de Contabilidad y Auditoría*, 1(32), 159-181.
- Crosby, P. (1998). *Quality and Me: Lessons from an Evolving Life.* Editorial Jossey-Bass. <https://www.wiley.com/en-us/Quality+and+Me%3A+Lessons+from+an+Evolving+Life-p-9780787947026>
- Deming, E. (1982) *En Quality, Productivity, and competitive position EEUU: Massachusetts Institute of Technology.*
- Eurofish (2022). *Nuestra historia.* <https://www.eurofish.com.ec/nuestra-historia>
- Farfán, C. (2020). *La industria pesquera enfrenta los estragos del COVID-19.* <https://www.vistazo.com/enfoque/la-industria-pesquera-enfrenta-los-estragos-del-covid-19-EWVI183326>
- Globefish (2020). *Canned tuna demand rising amid COVID-19 pandemic.* <https://www.fao.org/in-action/globefish/marketreports/resource-detail/es/c/1306841/>
- González, F. y Núñez, R. (2007). La industria atunera. *Asociación de economía aplicada.* 1(93), 48-72. http://www.asepelt.org/ficheros/File/Anales/2007%20-%20Valladolid/A1_%20ECONOMIA%20INTERNACIONAL%20Y%20DESARROLLO.pdf
- Govea, K. (2017). Los sistemas de costos en las empresas industriales atuneras de Manta. *Quipukamayoc*, 25(48), 83-89. <https://doi.org/10.15381/quipu.v25i48.13998>
- Gitman, L. (2003). *Principios de administración financiera.* Editorial Pearson Educación. https://economicas.unsa.edu.ar/afinan/informacion_general/book/pcipios-adm-finan-12edi-gitman.pdf
- Horne, J. (2002) *Fundamentos de administración financiera México: Diane Decastro*
- Isabel (2020). *Isabel, una historia ascendente.* <https://www.isabel.net/conocenos/historia/>
- Jiménez, G. (2016) *Impacto de la Pesca Industrial en el Desarrollo Económico y Financiero de Manta.* [Disertación Maestría Universidad Católica de Santiago de Guayaquil]. <http://repositorio.ucsg.edu.ec/bitstream/3317/7207/1/T-UCSG-PRE-MFEE-67.pdf>
- Juárez, A. (2011) *Uso de indicadores financieros para evaluar el impacto de las Prácticas de Alta Implicación. Workin Papers on Operations Management.* (2) 32-43 <file:///C:/Users/User/Downloads/Dialnet-UsoDeIndicadoresFinancierosParaEvaluarElImpactoDeL-4787171.pdf>
- Juran, J. (1964). *Managerial breakthrough.*

- McGraw-Hill Book Company.
- Lopera, J., Ramirez, C., Zuluaga, M. y Ortiz, J. (2010). El método nalítico como método natural . *Nómadas. Critical Journal of Social and Juridical Sciences*, 25(1). <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=18112179017>
- López, B., Sclaroff, F., Brizuela, J., y Fehr, J. (2021). Propuesta de análisis financiero por el método de razones en importadoras de vehículos usados en la ciudad de Fernando de la Mora, año 2018. *Población y Desarrollo* , 27(52), 5-14. <https://dx.doi.org/10.18004/pdfce/2076-054x/2021.027.52.005>
- Marín, J., Chinga, C., Velásquez, A., González, P., y Zambrano, L., (2015). Tratamiento de aguas residuales de una industria procesadora de pescado en reactores anaeróbicos discontinuos. *Ciencia e Ingeniería Neogranadina*, 25 (1), pp. 27 – 42 <http://www.scielo.org.co/pdf/cein/v25n1/v25n1a03.pdf>
- Ministerio de Comercio Exterior. (2019). *Informe sobre el sector atunero ecuatoriano*. <https://www.produccion.gob.ec/wp-content/uploads/2019/06/Reporte-del-sector-atunero.pdf>
- Marbelize (2016). *Nuestra historia*. <http://marbelize.com/es/nuestra-empresa/>
- Morgan G. y Staples, D. (2006). *The history of industrial marine fisheries in Southeast Asia*. <https://www.fao.org/3/ag122e/ag122e.pdf>
- Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca. (2021). *Informe mensual de comercio exterior*. <https://www.produccion.gob.ec/wp-content/uploads/2020/11/Boletin-mensual-Nov-2020-datos-BCE-sept-20201.pdf>
- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (2020). *Resumen de las repercusiones de la pandemia de la COVID-19 para el sector de la pesca y la acuicultura*. <https://www.fao.org/3/ca9349es/CA9349ES.pdf>
- Ortiz, J., Barzola, A., y Poveda, M. (2020). Crisis económica del Ecuador: una mirada al sector microempresarial post covid-19. *Revista Científica Multidisciplinaria*, 4(4), 1-14. <https://doi.org/10.47230/unesum-ciencias.v4.n3.2020.317>
- Ricón, F. (2012). El diagnóstico empresarial como herramienta de gestión gerencial. *Aglala*, 3(1), 11. [doi:https://doi.org/10.22519/22157360.887](https://doi.org/10.22519/22157360.887)
- Sánchez, M. (2008). *Cuantificación y generación de valor en la cadena de suministro extendida*. León: Del Blanco editores.
- Sánchez, J. (2020). *Manta ciudad de pescadores*. <https://joselias2022.com/2020/06/14/8107/>
- Shewhart, W. (1993). *Economic Control of Quality of Manufactured Product*. Edition Full.
- Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros. (2020). *Supercias*. <https://www.supercias.gob.ec/portalscv/s/>
- Van, J. y Wachowicz, J. (2003). *Fundamentos de Administración Financiera*. (11ª ed.). México: Prentice Hall. 743 pp
- Vazquez , X., Rech, I., Miranda, G., y Tavares, Ms. (2017). Convergencias entre la rentabilidad y la liquidez en el sector del agronegocio. *Cuadernos de Contabilidad*, 18(45), 152-165. <https://doi.org/10.11144/javeriana.cc18-45.crls>
- Weston, F. y Brigham, E. (1994). *Fundamentos de administración financiera*. México. D. F., México: McGraw-Hill.
- Zambrano, J. y Zambrano, L. (2020). Análisis de la industria atunera: Clúster, cadena de valor productiva y productividad. 593 Digital Publisher.5 (1) 263-271. [file:///C:/Users/User/Downloads/Dialnet-lisisDeLaIndustriaAtunera-7898217%20\(3\).pdf](file:///C:/Users/User/Downloads/Dialnet-lisisDeLaIndustriaAtunera-7898217%20(3).pdf)